

El primer paso del "Plan Bulgheroni" en ese país
PAE inauguró megaproyecto eólico
de u\$s 600 millones en Brasil... P. 16



Minería
Entra en producción
otra planta de litio
en el país... Contratapa

El Cronista

BUENOS AIRES • ARGENTINA

WWW.CRONISTA.COM

JUEVES
4 DE JULIO DE 2024

PRECIO: \$ 1.000
Nº 54.664 REC.

• URUGUAY: \$ 40 W
• BRASIL: R\$ 8
• PARAGUAY: Q\$ 9.500

Merval 1.554.315 ▼ -1,04 — Dow Jones 39.127 ▼ -0,11 — Dólar BNA Mayorista 933 ▲ 0,05 — Euro 985 ▲ 0,07 — Real 164 ▼ 0,04 — Riesgo país 1536 ▲ 1,64

ADELANTO DEL PRESUPUESTO

El Gobierno anticipa que este año la economía caerá 3,5% y que la inflación llegará a 140%

Se calculan exportaciones por u\$s 95.397 millones, un 14,4% más que el año anterior, mientras que las importaciones se derrumbarán un 20% hasta los u\$s 73.449 millones.

El proyecto también estima que habrá una mayor recaudación en 2025, un 54,4% respecto a la recaudación proyectada para el año 2024 y augura una baja de la presión tributaria.

El ministro de Economía Luis Caputo envió el adelanto de Presupuesto 2025 al Congreso. Lo hizo como previa a lo que será la ley para la administración pública, que debe presentarse antes del 15 de septiembre y como forma de dar señales en medio de la tensión cambiaria. El plan tiene cuatro ejes prioritarios y habla por primera vez en las últimas semanas de lograr condiciones de crecimiento. Para 2024 la caída será del 3,5%/PBI. El dólar este año se eleva a \$ 1016,1 (+58,3% interanual) y la inflación proyectada es 139,7% interanual para diciembre de 2024, "una baja promedio del tipo de cambio real (TCR) bilateral de -2,3% en el año". Promete seguir "profundizando el mercado de capitales", mejorar herramientas para el sector privado y respetar "los marcos de sostenibilidad de la deuda pública". También una reducción del déficit sumado a un mayor financiamiento en moneda doméstica y de Organismos Internacionales. ... P. 6



► ZOOM EDITORIAL

La bitácora de la economía no despeja la incertidumbre sobre el cepo cambiario

Walter Brown
Jefe de Redacción
— p. 2 —



ILUSTRACIÓN FRANCISCO MAROTTA

► OPINIÓN

Argentina necesita de la industria nacional

Luciano Galfione
Presidente de la Fundación Pro Tejer
— p. 11 —

► #CASHTAG

Dólar: qué piensa el equipo económico más allá de los insultos que lanza Milei

Jairo Straccia
Periodista
— p. 11 —

LANZAN EL PROGRAMA DE ALFABETIZACIÓN

Pacto de Mayo: Milei recibirá a gobernadores tras recortar \$ 4 billones a las provincias... P. 4 y 5



DEBAJO DE LOS \$ 1400

Mayor liquidación de exportadores provocó una baja del MEP y el CCL... P. 14

EL TUIT DEL DÍA



Entre agosto y septiembre se baja 10 puntos el Impuesto PAIS. Y a fin de año no va a quedar ni una ceniza. Es el inicio del fin de un cepo cavernícola que distorsiona la economía y bloquea el crecimiento.

Javier Lanari

Subsecretario de Prensa de la Nación

ZOOM EDITORIAL



Walter Brown
wbrown@cronista.com

La bitácora de la economía no despeja la incertidumbre sobre el cepo cambiario

Luego de las turbulencias con las que arrancó la semana, el ministro de Economía, Luis Caputo, aprovechó la calma que trajo la brisa externa a los mercados financieros, con una ola positiva en Wall Street y los emergentes que empujó una baja del dólar y una recuperación de los bonos. Y en ese mar un poco más sereno, dio a conocer el esbozo de una hoja de ruta sobre la economía para el año próximo.

Un dato esperado por los inversores aunque, como ocurrió el último viernes con el anuncio del inicio de la segunda fase de su programa, el anticipo de la bitácora no incorporó la información que aguardaban en materia cambiaria: básicamente, el trayecto que seguirá para levantar el cepo y cuándo se arribará a ese puerto.

Por el contrario, Caputo ratificó en el avance del Presupuesto que de aquí hasta fin de año la situación no variará respecto de la actual, por lo que proyecta mantener en 2% mensual el ritmo de la devaluación del peso, para llegar a un dólar oficial de \$ 1016 cuando suenen las campanas navideñas.

Es más, planteó que la inflación marcará en diciembre un 140%, de manera que después de haber acumulado este año una suba del 72% hasta mayo último, la previsión aleja la posibilidad de ver variaciones mensuales del Índice de Precios al

Consumidor en línea con la velocidad crucero establecida para el *crawling peg*.

En ese escenario, la clave pasará por determinar cómo se fortalecerá la oferta de divisas en el mercado, de manera tal de poder adquirir dólares para fortalecer las reservas del Banco Central, al tiempo de atender los vencimientos de deuda que se multiplican para el Tesoro con el traspaso de los pasivos remunerados en pesos, el pago de la energía para el invierno y la demanda de los importadores.

En el horizonte asoman las privatizaciones que intentará poner en marcha, las negociaciones por un nuevo acuerdo con el Fondo Monetario que incluya un desembolso, el blanqueo y la apuesta a la llegada de inversiones, con los incentivos que aporta el nuevo régimen aprobado en el Congreso. Todo ello demandará un tiempo indeterminado. Al menos, más allá de este año.

Ayer, por lo pronto, el sector agropecuario aceleró la liquidación, para aprovechar la suba previa del dólar contado con liquidación, que generó una mejor ecuación en el blend. Y sobre todo para adelantarse al feriado de hoy y la jornada reducida del viernes en Estados Unidos, además del feriado del martes acá, en ambos lugares por la celebración de la independencia. Pero el efecto de la cosecha gruesa, menor a lo esperado, se va agotando y los dólares no resultan suficientes, en la mirada del Gobierno, para levantar el cepo.

EL NÚMERO DE HOY

139

por ciento prevé el Gobierno que será la inflación en 2025, según el proyecto de Presupuesto

Caputo prevé una inflación de 140% en diciembre. Se aleja la posibilidad de ver variaciones mensuales del IPC en línea con el ritmo del 2% en el *'crawling peg'*

LA FOTO DEL DÍA

Prensa Gobernación

Inauguran sucursal del Provincia en Batán

En el marco de la visita a Mar del Plata, del gobernador bonaerense, Axel Kicillof, y el presidente del Banco Provincia, Juan Cuatromano, pusieron en funcionamiento la primera sucursal de la entidad bancaria en la localidad de Batán.





La frase del día

Mauricio Macri

Expresidente

"Desde antes de ser gobierno apoyamos al actual presidente. Sabíamos que se enfrentaría a una situación económica y social explosiva, y sin especulación lo acompañamos. Para alcanzar esos cambios hay algo más importante que nuevas leyes, y es cumplir con las existentes y cumplir con los fallos irrevocables de la Corte Suprema. Ese es el caso de la deuda de coparticipación que Nación mantiene con CABA"

3

OPINIÓN

Luciano Galfione
Presidente de la Fundación
Pro Tejer



Argentina necesita de la industria nacional

El INDEC publicó los datos de actividad económica y empleo del primer trimestre de 2024 mostrando los primeros datos que dan cuenta de un rumbo que erosiona y pone en juego a todo un aparato productivo.

El PBI cayó un 5,1% interanual en el primer trimestre del año, es decir, que la actividad económica del país se contrajo en una magnitud tal que solo es comparable con la caída interanual del primer trimestre de 2020, afectado por el inicio de la pandemia.

Los agregados macroeconómicos también marcaron que cayó el consumo privado (-6,7%) más que el consumo público (-5%), cayeron también las importaciones (-20,1%) y la inversión (-23,4%). Las exportaciones por su parte mostraron un gran aumento interanual (26,1%) explicadas, en buena medida, porque el primer trimestre del año pasado estuvo marcado por la sequía.

Hacia el interior de las actividades, se verificaron bajas de actividad en la mayoría de los rubros productivos con excepción del agro (+10,2%), la pesca (+3,2%) y la minería (+8%). La industria cayó un 13,7%; caída sólo superada por el segundo trimestre de 2020, cuando las fábricas debieron permanecer cerradas en forma obligada por la pandemia, desde que se tiene registro en 2005.

La construcción también registró una caída alarmante que alcanzó los -19,7% interanual. Esta actividad es fundamental para traccionar la economía ya que genera un volumen importante de empleo a la par que demanda insumos y servicios de diversos sectores industriales.

La merma de la actividad está mostrando -lógicamente- su correlato en el empleo que ya comenzó a mostrar signos ne-



ILUSTRACIÓN FRANCISCO MAROTTA

gativos a nivel país: cayeron la tasa de empleo y creció la desocupación que pasó de 5,7% hacia el último trimestre de 2023 a 7,7% en el primer trimestre de este año; siendo las mujeres, aquellas personas con menor nivel educativo y los empleados no calificados los más afectados.

A su vez, quienes por ahora conservan su trabajo también sufren una fuerte pérdida de su poder adquisitivo (para el empleo privado, la caída del ingreso real fue del 11% al comparar marzo 2024 con noviembre 2023). Como forma de compensación, muchas personas buscan trabajar más horas. Tal es así, que se verifica un aumento de la subocupación demandante.

Sumado a esto y en referencia a los datos más recientes de INDEC, en el primer trimestre de 2024 se alcanzó el mayor nivel de desigualdad del ingreso desde los últimos 16 años, me-

●● **Los agregados macroeconómicos marcaron que cayó el consumo privado (-6,7%) más que el público (-5%), cayeron también las importaciones (-20,1%) y la inversión (-23,4%)**

●● **La merma de la actividad está mostrando su correlato en el empleo que ya comenzó a mostrar signos negativos a nivel país: cayeron la tasa de empleo y creció la desocupación**

dido por el índice de Gini que compara los ingresos de la población con menores y mayores ingresos.

Este escenario por demás preocupante resulta muy parecido a una tormenta perfecta y no hace más que confirmar lo que desde la Fundación Pro Tejer estamos alertando hace meses.

La cadena textil e industrial resulta un termómetro que nos adelanta qué va a pasar en la economía. Su desempeño está directamente correlacionado con el poder de compra de la población y el modelo económico que se propuso desde diciembre de 2023 redundó en una crisis marcada por un mercado interno golpeado por la recesión, con encarecimientos generalizados de costos y servicios facilitados por un tipo de cambio que a todas vistas resulta atrasado que abarata importaciones (aunque todavía y recesión mediante no han impactado sobre nuestro

mercado) y nos encarece y obstaculiza ganar mercados de exportación.

Ya parados en la última semana de junio nada ha mejorado. La inflación se desaceleró, pero no hay consumo. Todo indica que el país está transitando un fuerte deterioro de todos los indicadores sociales, sobre una base de pobreza angustiante que ya superaba el 40% en 2023. En este contexto, las autoridades que nos gobiernan tienen que tomar medidas urgentes y correctivas, que minimicen el daño del entramado industrial y resguarden las capacidades productivas, asegurando la continuidad de un país con industria.

Por eso, entendemos que hoy más que nunca es nuestra responsabilidad advertir sobre lo que está en juego, que es el trabajo de todos los argentinos, porque sin industria ni desarrollo productivo, no habrá trabajo para todos.

© El Cronista

Fundado en 1908
Una publicación propiedad de
El Cronista Comercial S.A.

Registro de la Propiedad Intelectual
N° 52213187
Miembro de la Red de Diarios Económicos
de América Latina

ISSN 03255212

STAFF Director General: Christian Findling. Director Periodístico: Hernán de Gofí. Subdirector Periodístico: Horacio Riggi. Jefe de Redacción: Walter Brown y Javier Rodríguez Petersen. Editores: Finanzas: Ariel Cohen. Economía y Política: Matías Bonelli. Negocios: Juan Compte.

CRONISTA.COM Editora General Web: Florencia Pulla. Editor Jefe Web: Guillermo Pereira

GERENCIA COMERCIAL: Mauro Mattiozzi - e-mail: comercial@cronista.com. **Recepción de avisos:** French 3155 Piso 5to (1425) Buenos Aires. **Redacción, Producción y Domicilio Legal:** French 3155 Piso 5to (1425) Buenos Aires. Teléfono: 11-7078-3270. Internet: www.cronista.com. **Suscripciones:** 0-800-22 CRONISTA (27664) e-mail: suscripciones@cronista.com. **Impresión:** Editorial Perfil SA, California 2715 CABA. **Distribución:** En Capital Federal TRIBE S.A. Teléfono: 4301-3601. En Interior: S.A. La Nación, Zepita 3251, CABA

Cartas de lectores, comentarios, notas, fotos y sugerencias Se reciben en cartas@cronista.com. French 3155 Piso 5to. Buenos Aires. Teléfono: 11-7078-3270

EL LUNES SE FIRMARÁ EL DEMORADO PACTO DE MAYO

Milei recibirá a gobernadores tras recortar \$ 4 billones a las provincias

Ese monto es el que se recortó en busca del equilibrio fiscal por parte del Gobierno. Medido por los fondos recibidos por parte de Nación, el pasado fue el peor semestre desde 2017

— Matías Bonelli
— mbonelli@cronista.com

Mientras el presidente Javier Milei les reclamó a los gobernadores apoyo para que finalmente la Ley Bases viera la luz en el Congreso -algo que ocurrió-, los fondos que reciben las provincias continuaron mostrando una tendencia fuerte a la baja.

La promesa de dinero a cambio de apoyo al proyecto oficial no se vio hasta ahora reflejada en la realidad, e incluso algunos informes privados entienden que la situación no cambiará demasiado.

De acuerdo con un trabajo elaborado por el IARAF, las transferencias no automáticas del Gobierno nacional a las provincias cayeron 81% real en junio, una medida directamente relacionada con la búsqueda desesperada del déficit cero, pero que está pegando fuerte en los gobiernos provinciales.

En medio de esto, el lunes próximo algunos gobernadores formarán parte del acto que encabezará Milei, como parte del demorado Pacto de Mayo. Casi toda la obra pública apalancada con dinero proveniente de Nación está frenada, y tanto las provincias como los municipios acusan fuertes desajustes de caja, lo que genera problemas de todo tipo.

Según el relevamiento del IARAF, en el sexto mes del año las provincias "recibieron \$ 86.689 millones (crédito pagado), lo que implica una caída interanual nominal de 29,7% y una caída real de 81,3%".

"Si se considera el gasto devengado se observó una caída nominal del 22,1% y una caída real del 79,2%", precisó el trabajo de la consultora que encabeza Nadin Argañaraz.

La promesa de dinero a cambio de apoyo a la Ley Bases no se concretó. Malas perspectivas a futuro

Se estimaba que el Gobierno volvería a su estrategia discrecional y pisar fondos públicos coparticipables

La recaudación de Ganancias, clave para las provincias, y reclamado por los gobernadores, bajó en junio 17,4%

Todas las jurisdicciones salvo Mendoza tuvieron una caída interanual real en el gasto pagado. Las menores caídas se observaron en Mendoza (-8,2%), Chubut (-4%) y Misiones (-34,2%). Respecto al gasto devengado real las de mejor desempeño fueron San Luis (3,2%), Chubut (-22,9%) y Misiones (-36,9%). En el parcial del año todas las jurisdicciones tuvieron una caída interanual real en el gasto pagado.

En lo que refiere a Aportes del Tesoro Nacional, junio fue el mes de mayor envío con un total de \$ 13.500 millones. Misiones recibió \$ 7.500 millones -cabe recordar la crisis con la policía que mantuvo paralizada a la provincia varios días-, Santa Cruz \$ 3.000 millones y Chubut \$ 3.000 millones.

En lo que va del año, solamente

ocho provincias recibieron ATNs.

Todo esto terminó por redondear un primer semestre para el olvido, el peor en este sentido desde 2017. En lo que va de la gestión de La Libertad Avanza las provincias dejaron de percibir -contra el primer semestre de 2023- cerca de \$ 4 billones.

Medido en coparticipación, en los primeros seis meses del año Nación aportó \$ 18.096.347 millones, una baja del 12,3% contra igual período 2023.

La gran duda que se genera ahora es cómo continuará el progreso de los aportes nacionales a las provincias, sobre todo ya sin la zanahoria de la Ley Bases -ya aprobada- de por medio.

Una de las primeras pistas en este sentido se esperaba para junio, y así ocurrió. Se estimaba que el Gobierno podía volver a su estrategia discrecional anterior y pisar los fondos públicos coparticipables, y si se toman como base los números de junio eso fue lo que se terminó dando.

Hacia adelante, el panorama no es simple. Es que la recaudación de Ganancias, por ejemplo -uno de los principales impuestos coparticipables y más reclamado por los gobernadores- tuvo en junio una baja de 17,4%. Ahora las expectativas están puestas en los próximos meses, cuando regirá el nuevo piso de salarios alcanzados, y que será en una primera etapa de \$ 1,8 millones brutos para asalariados solteros y de \$ 2,3 millones brutos para casados con dos hijos.

El IVA, otro de los tributos que repercute en las provincias, también viene en baja ante la baja del consumo. En junio mostró un declive real de 19,5%, y no hay gran perspectiva en cuanto a un cambio de situación.



Milei prepara el acto que se realizará en Tucumán junto a algunos gobernadores

El Gobierno suma la Educación al Pacto de Mayo y lanza el Programa de Alfabetización

— El Cronista
— Buenos Aires

Tras la aprobación de la Ley Bases y el paquete fiscal en el Congreso, el Gobierno finalmente convocó ayer de forma oficial al llamado Pacto de Mayo, el cual, ante el atraso legislativo en el tratamiento de ambos megaproyectos, se

llevará a cabo el próximo lunes 8 de julio por la noche, en vísperas del Día de la Independencia Nacional.

Frente a esto, Presidencia difundió este martes los 10 puntos clave que Javier Milei sostendrá en el acto organizado en Tucumán junto a los gobernadores.

Se trata de los ítems básicos que el Gobierno busca acordar para sen-



Franco con Caputo y Karina Milei junto a Llaroya, Jalil, Sáenz y Jaldo



tar las bases de su programa para los próximos años, con distintas actualizaciones clave respecto de los 10 puntos compartidos en un principio.

En particular, destaca la inclusión de la cuestión educativa dentro de los temas prioritarios, tal como había reclamado la oposición. Este punto fue particularmente celebrado desde Cippec, que había demandado su inclusión desde un primer momento. En el cuarto punto, el Gobierno apuesta a alcanzar "una educación inicial, primaria y secundaria útil y moderna, con alfabetización plena y sin abandono escolar".

Para incluir esto dentro de la

El Presente viaja hoy a San Juan para presentar el programa nacional junto al secretario Torrendel

propuesta, se reemplazó el punto 9 inicial, el cual marcaba como norte la búsqueda de "una reforma política estructural, que modifique el sistema actual y vuelva a alinear los intereses de los representantes y los representados".

Ahora, se eliminó toda referencia a un cambio en el escenario político, tal vez un guiño de Milei a la

oposición "dialoguista" para mantener los acuerdos legislativos que le permitieron, de la mano de Guillermo Francos, sellar la Ley Bases y el paquete fiscal.

Para el Día de la Independencia de este martes 9 de julio donde se firmará el pacto, la intención del Gobierno es celebrar una vigilia que iniciará a las 23 del lunes en la Casa de la provincia de Tucumán, para que, pasadas las 00, luego de entonar el himno, los gobernadores y Milei firmen el acta conjunta.

El presidente Javier Milei encabezará hoy un acto de gestión en la provincia de San Juan, donde lanzará un Plan Nacional de Alfabeti-

zación junto al gobernador Marcelo Orrego, en la previa a la firma del Pacto de Mayo. Tras haber recibido críticas por haber realizado más giras por el exterior que visitas al interior del país, el jefe de Estado ahora concretará desembarcos en dos provincias en cinco días.

Milei llegará hoy a San Juan, acompañado por la ministra de Capital Humano, Sandra Pettovello; el secretario de Educación, Carlos Torrendel; el secretario del Consejo Federal de Educación, José Thomas, y el vocero presidencial, Manuel Adorni. Orrego los recibirá en el aeropuerto y luego se trasladarán hacia la Casa de Sarmiento, donde

se llevará a cabo la ceremonia con discurso de cierre a cargo del Presidente.

El Plan Nacional de Alfabetización se elaboró con el acuerdo unánime de las 24 provincias y el mandatario lo lanza en la previa al Pacto de Mayo, con el objetivo de "volver a lo fundamental: que los chicos aprendan efectivamente en el aula a leer, escribir y comprender textos, de acuerdo con su edad", señalaron fuentes de la Secretaría de Educación. Según Torrendel, la política se pensó para implementarse "teniendo en cuenta la diversidad de territorios y realidades de cada jurisdicción".

Mejorá la gestión de tus cobros

Cobros y Pagos CREDICOOP La solución integral para administrar tu empresa

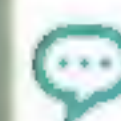
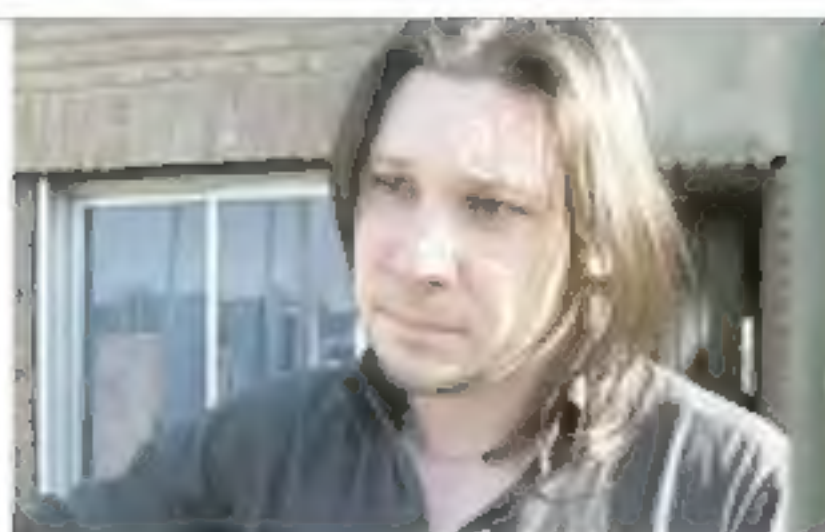


Más información

Cartera comercial. El otorgamiento de productos y servicios está sujeto al cumplimiento de los requisitos exigidos por el Banco Credicoop Coop. Ltda. Rucapista 484, CABA. C1081ABJ. CUIT 30-57142135-2.



Economía & Política



"Yo no tengo nada contra Cristina, nunca mataría a una persona. Ni loco me meto en algo así"

Nicolás Carrizo
Involucrado en la causa por atentado contra CFK

ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO

Caputo prevé dólar a \$ 1016 a fin de año, inflación de 139% y caída de 3,5% en 2024



Equilibrio fiscal, ajuste direccionado, modernización y fondos para Defensa, los 4 ejes para 2025

En medio de la tensión de mercado, Caputo anticipó un mensaje clave para intentar dar señales de tranquilidad. Confirma la baja del impuesto PAIS y baja del déficit fiscal

— Patricia Valli
— pvalli@cronista.com

El ministro de Economía Luis Caputo envió el adelanto de Presupuesto 2025 al Congreso. Lo hizo como previa a lo que será la ley para la administración pública, que debe presentarse antes del 15 de septiembre y como forma de dar señales en medio de la tensión cambiaria. El plan tiene 4 ejes prioritarios y habla por primera vez en las últimas semanas de lograr condiciones de crecimiento. Para 2024 la caída será del 3,5%/PBI.

El dólar este año se eleva a \$ 1016,1 (+58,3% interanual) y la inflación proyectada es 139,7% interanual para diciembre de 2024, "una baja promedio del tipo de cambio real (TCR) bilateral de -2,3% en el año". Promete seguir "profundizando el mercado de capitales", mejorar herramientas para el sector privado y respetar "los marcos de sostenibilidad de la deuda pública".

"Una reducción del déficit sumado a un mayor financiamiento en moneda doméstica y de Organismos Internacionales

y Bilaterales de crédito permiten evitar las transferencias del BCRA al Tesoro Nacional", enfatiza para mantener el corte del financiamiento monetario mientras abre la puerta a la llegada de fondos del exterior.

El Presupuesto 2025 planteará "metas fiscales que se basan en el mantenimiento de las políticas que apuntalan la demanda agregada" mientras que calcula que habrá "un incremento de los recursos fiscales de la mano de un aumento de la actividad, del empleo y de los ingresos reales" para darle

EQUILIBRIO FISCAL

En el primer punto, Caputo detalla que el "equilibrio fiscal sostenido". Para 2025 plantea "mantener las condiciones de estabilidad macroeconómica que permitan el despegue definitivo de las potencialidades productivas del país, generando un ambiente favorable para el incremento de la inversión privada, una mejora de la productividad, y el crecimiento de la actividad, del empleo y los ingresos", anticipó el ministro.

LA CALIDAD DEL AJUSTE

En el segundo eje indicó que es prioritario seguir con el "déficit cero" y mejorando la "eficacia y eficiencia del gasto público". El énfasis está puesto "en la reducción del gasto político para dar prioridad al sostenimiento de Ingresos de los sectores de mayor vulnerabilidad", indicó el mensaje de Caputo en línea con lo que le reclama el Fondo Monetario Internacional (FMI) que pidió calibrar la "calidad" del ajuste.

MODERNIZACIÓN

El mensaje que se envió a la Cámara de Diputados marca como tercer punto la "modernización y simplificación del Estado", ocupado en "sus funciones esenciales para no entorpecer las condiciones para el desarrollo del sector privado, favoreciendo la libre empresa", con simplificación de las acciones y procesos, digitalizando y simplificando trámites, desburocratizando y eliminando intermediarios en sus acciones".

DEFENSA

El último eje contrasta con las áreas prioritarias que podrían haberse señalado en años anteriores, como educación o salud. Señala que hay que "contar con Fuerzas Armadas capaces de defender sus fronteras y erradicar o desalentar posibles amenazas externas" y suma a fuerzas federales para "garantizar la seguridad interior para la prevención del delito y la investigación del crimen organizado".

"sostenibilidad al crecimiento con baja del déficit fiscal.

En término de los dólares para este año, calcula exportaciones por u\$s 95.397 millones, un 14,4% más que el año anterior, mientras que las importaciones se derrumbarán un 20% hasta los u\$s 73.449 millones. Así, el saldo comercial dejará casi u\$s 22.000 millones en 2024 según las estimaciones del Ministerio de Economía.

El proyecto también anticipa que habrá una mayor recaudación en 2025, un 54,4% respecto a la recaudación proyectada para el año 2024 y augura una baja de la presión tributaria, que pasaría de 21,61% del PIB en el año 2024 a 21,16% en el año 2025. Entre las bajas destaca la "finalización de la vigencia del impuesto PAIS".

Confirmaron el procesamiento de Espinoza por abuso sexual y quedó al borde del juicio oral



CADA VEZ MÁS COMPLICADO

La Sala VII de la Cámara de Crimen confirmó el procesamiento del intendente de La Matanza, Fernando Espinoza, por presunto abuso sexual a su ex secretaria privada, Melody Raskaukas, y quedó a un paso del juicio oral y público. Además, le dictó un embargo de \$ 1,5 millones. Se ratificó así la decisión de

la jueza de primera instancia María Fabiana Galetti, quien había procesado a Espinoza por abuso sexual y desobediencia a una orden judicial. Este último cargo se debe a que tenía prohibición de acercamiento a la víctima, y sin embargo la abordó por teléfono para persuadirla de que retirara la denuncia.

EL JUEVES COMIENZA EL PROCESO

El Gobierno avanzará con la privatización de IMPSA

La empresa produce insumos para sectores como hidroeléctrico, centrales nucleares, parques eólicos y solares, plantas de petróleo y gas. Es una de las 4 de occidente que produce alta tecnología

— Victoria Lipipo
— mlippo@cronista.com

El Gobierno avanza con las primeras privatizaciones. El caso con avances más concretos es la mendocina IMPSA dedicada a insumos energéticos, servicios industriales e inteligencia artificial.

Desde el Gobierno confirmaron que hubo una carta de intención de un inversor privado para capitalizar la empresa. El jueves se realizará un acto con el gobernador mendocino, Alfredo Cornejo, y comenzará un proceso de due diligence previo a la concreción de la oferta. El proceso llevará 30 días y puede presentarse también otro inversor que desee participar. Terminados los 30 días se abre otra etapa de 60 para mejoramiento de la oferta con la idea de que "Nación y la provincia se corran y se garantice el normal funcionamiento de la empresa con capitales privados". El posible comprador se conocerá una vez realizada la firma de la carta de intención.

El CEO actual, Horacio Aldo Chighizola, fue vicecanciller durante el Gobierno de Fernando de la Rúa y secretario de Estrategia y Asuntos Militares en la gestión de Mauricio Macri hasta marzo de 2019. El director por Mendoza, Julio Toter, había revelado que IMPSA tiene contratos por u\$s 240 millones, además de tener proyectos en hidrógeno verde y de grúas portuarias en Estados Unidos, oportunidad abierta por las tensiones comerciales con China. Estas operaciones al-

canzan los u\$s 60 millones.

La preocupación del Gobierno gira en torno a la demanda de financiamiento de la empresa y de la deuda que había refinanciado en 2020 por u\$s 560 millones, cuyos intereses comenzaría a pagar en 2025 y los capitales a partir de 2028.

La empresa produce insumos para los sectores energéticos: turbinas, generadores y equipamiento para represas hidroeléctricas, equipamiento pesado para centrales nucleares, aerogeneradores para parques eólicos, participa de la construcción y operación de parques solares, produjo reactores para destilerías de hidrocarburos. Cuenta con una división de inteligencia artificial para simular los procesos biológicos y mejorar las operaciones, y para optimizar la producción.

IMPSA fue recuperada en 2021 por el Gobierno de Alberto Fernández luego de que solicitara asistencia estatal a raíz de las deudas. En su momento, el Estado inyectó \$1.362.900.000 y pasó a hacerse cargo del 63,7% de las acciones, en manos del Fondo Nacional de Desarrollo Productivo (FONDEP) bajo la órbita de la Secretaría de Industria. El 21,2% son de Mendoza, y el 15,1% pertenece a capitales privados, de los cuales el 9,8% son los acreedores de la compañía y el 5,3% es de un fideicomiso de los accionistas originales.

La empresa exporta el 85% de su producción, cuenta con 750 trabajadores y una cadena de valor de más de 100 pymes que generan casi 1.500 puestos



Nación tiene el 63,7% de las acciones de IMPSPA, Mendoza el 21,2% y el resto está en manos privadas

IMPSPA exporta el 85% de su producción, tiene 750 trabajadores y está en más de 40 países con insumos u operaciones.

de trabajo. Fundada en 1907, está en más de 40 países y participa en la generación de más de 50.000 megavatios en el mundo. Es además una de las cuatro compañías destinadas a la alta tecnología para energía en occidente. Solo en 2023, pagó impuestos por u\$s 23 millones.

Si bien tiene amplia partici-

pación en Argentina, también tiene actividad en Brasil, Uruguay, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela, Costa Rica, Nicaragua y Guatemala. Fuera de la región, participó en 19 operaciones en Estados Unidos, entre grúas de puertos e hidroeléctricas, dos en África, 21 en Europa, 2 en India y 22 en Asia...



TARIFARIO PARA CARGADORES CON CONTRATO DE TRANSPORTE DE GAS PARA EXPORTACIÓN

Transportadora de Gas del Norte S.A. - Vigente al 1° de Julio de 2024

Recepción	Despacho	TARIFAS TRANSPORTE FIRME (1)	TARIFAS TRANSPORTE INTERRUMPIBLE (1)	% gas retenido (2)
		Cargo por m³/día US\$/mes	Cargo por US\$/1.000 m³	
Salta	Salta	0,247033	6,234546	0,91
	Tucuman	0,522138	17,397693	1,97
	Central	0,970612	32,346741	3,37
	Litoral	1,266389	42,213167	4,60
	Aldea Brasileira	1,357153	45,238622	4,90
	GBA	1,499558	49,985267	5,20
Neuquén	Neuquen	0,202316	7,081049	0,69
	La Pampa Sur	0,505792	19,219994	2,09
	Cuyana	0,636881	21,222615	2,43
	Central (sur)	0,847415	21,587086	2,60
	Litoral	0,930652	31,014997	3,83
	Aldea Brasileira	1,026813	34,230531	4,20
	GBA	1,132965	37,833037	4,86
	Entre Rios	1,345113	44,837092	4,86
GBA	GBA	0,202316	7,081049	0,69
Cargos por Intercambio y Desplazamiento		US\$/1.000 m³		
Salta		3,623089		
Neuquén		3,641673		
GBA		3,641673		

(1) Tarifas expresadas en dólares estadounidenses. (2) Porcentaje estimado del gas utilizado como combustible para los compresores y pérdidas en la línea sobre el total inyectado en cabecera de gasoducto.



El tradicional acto de apertura cambiará de día este año

LA 136° EXPORURAL SE REALIZARÁ DEL 18 AL 28 DE JULIO

El campo reacomoda su agenda por Milei y prepara la lista de reclamos

La Sociedad Rural movió la fecha de inauguración de la feria para recibir al presidente. Además, dirigió críticas al acuerdo con la Unión Europea y sostuvo el "optimismo" del sector

— Victoria Lippo
— mlippo@cronista.com

La 136° Expo Rural se prepara para recibir al presidente Javier Milei y a funcionarios locales y extranjeros. El cambio más

importante en el tradicional evento que se llevará a cabo en el predio ferial es el momento en el que se realizará el habitual acto inaugural.

En esta edición, para coincidir con la agenda del presi-

dente, el acto que se realizaba los sábados, será el domingo 28.

Nicolás Pino, presidente de la Sociedad Rural Argentina (SRA), fue quien detalló que este sería el cambio más importante que se realice en la exposición. Lo hizo luego de que la dirigencia de La Rural S.A. informaran sobre la inversión en el predio, que implica en total más de u\$s 2 millones.

Con el cambio también apelan a que asistan los presidentes de Uruguay y Paraguay, Luis Lacalle Pou y Santiago Peña, los cuales también están involucrados en las actividades por la apertura de los Juegos Olímpicos en París. Con ellos, participarían los funcionarios de las carteras agrícolas de estos países a la feria. La Feria, con el lema "el campo es más que campo", abrirá el próximo 18 de julio y cerrará el 28.

El dirigente destacó el entusiasmo del sector respecto del "escenario duro en comerciali-

La inauguración, habitual en los sábados, se movió al domingo para coincidir con el presidente.

zación, trabajoso" que se vivió el año pasado de cara a esta feria, aunque subrayó que todavía el sector "está complicado".

"En los últimos dos meses hubo un cambio en la actitud de empresas comerciales, expositores ganaderos, de empresas agroindustriales y metalmeccánica que marca el entusiasmo y empuje del sector, y un potencial enorme. Aspiramos que ese potencial, la expectativa que tenemos puesta en Argentina permita que se desarrolle", agregó.

El dirigente agregó que abrió la convocatoria a todos los gobernadores, no solo a la región centro, en línea con la actividad que se realizará el 27 de julio con las organizaciones zonales de la Sociedad Rural.

Sumó a esto un cambio de perspectiva: "Vamos a trabajar a demanda", dijo en referencia a las características disímiles del sector en cada región, algo que se graficó en las últimas sema-

nas tras las fuertes nevadas en la Patagonia, que pusieron en alerta a la gremial dada la dificultad de la supervivencia de los animales.

La Rural también contará con la actividad interreligiosa comenzada el año pasado y agregó que el 23 se realizará un encuentro con representantes de la Unión Europea para "discutir la agenda 2023" y participar en "temas de sostenibilidad, buscando que se rectifique que los productores argentinos no somos emisores, sino que generamos un balance positivo en carbono".

La preocupación demostrada por Pino en la conferencia previa a la Exposición se suma a las declaraciones realizadas el lunes en las que cuestionó que la Unión Europea ponga el requisito de no deforestación en el acuerdo con el Mercosur. El punto cuestionado por el dirigente plantea que las compras que realice el viejo continente no deberán provenir de zonas que hayan sido deforestadas después de 2020.

"Es una agenda conflictiva la 2030. Europa te viene a decir que si quieres vender carne o soja de campos deforestados no te lo voy a comprar. Querer imponer restricciones es grave", criticó Pino recientemente sobre los requerimientos del acuerdo con la Unión Europea.

Una de las perlas fue el spoiler de Pino al secretario de Bioeconomía, Fernando Vilella, quien se encuentra en China y le contó "las negociaciones para aumentar volúmenes de menudencias y carne aviar, mercado que aún se mantiene cerrado luego del brote de gripe aviar en la región".

MEDICAR SA

Excelencia en Salud Ocupacional

Exámenes preocupacionales y periódicos
Control de ausentismo
Servicio médico en planta

Teléfono: 3167-9000
Ventas: 3167-9054/55

MEDICAR SA

NUEVA DESIGNACIÓN OFICIAL

Milei puso a Reidel a cargo del diseño de reformas de largo plazo

El Presidente nombró al economista a cargo de la Jefatura de Gabinete de Asesores. En los últimos meses se erigió como uno de los referentes de mayor confianza de la cúpula libertaria

— Julián Alvez
— jalvez@cronista.com

Javier Milei concretó la designación del economista Demián Reidel como jefe de Gabinete de Asesores de la Presidencia. Lo oficializó este miércoles mediante un decreto, en el que se especificó que tendrá jerarquía de Secretario y trabajará como ad-honorem. Se trata de la oficialización de un puesto que ya tenía de manera informal desde hace varios meses, cuando el jefe de Estado anunció la constitución de su Consejo de Asesores Económicos el pasado mes de marzo.

Reidel se constituyó como uno de los principales colaboradores de Milei en los últimos meses. Además de presidir ese cuerpo desde hace varias semanas, lo acompañó en varias de las giras internacionales del Presidente: más específicamente a Silicon Valley, California, en donde ofició como mediador para generar vínculos con empresarios del rubro tecnológico y ayudar en los encuentros con Elon Musk (Tesla/Space X), Mark Zuckerberg (Meta) y Tim Cook (Apple), entre otros.

Referentes de ese sector en Argentina no dudan de los contactos que tiene el economista. Es parte de una estrategia de mediano y largo plazo que, tanto Reidel como Milei, planean para convertir al país en un polo de inversiones por parte de empresas tecnológicas, el cual estaría orientado al desarrollo de la inteligencia artificial (IA). Aun así, aclaran que ese polo tecnológico no podría desarrollarse en el corto plazo por la falta de "infraestructura" y "estabilidad política".

Fuentes del Gobierno aseguran que el nuevo jefe de Gabinete de Asesores de la Presidencia es alguien que interpreta la visión económica de la misma manera que Milei, al igual que Federico Sturzenegger. "Si el mandato de [Luis] Caputo era más cortoplacista, el de Reidel es de largo plazo", indicó un funcionario de diálogo diario con Milei.

Así había surgido el Consejo de Asesores Económicos, el cual tenía a Reidel a la cabeza coordinando al legislador porteño Ramiro Marra, el empresario Eduardo Bastitta, el economista Fausto Spotorno, el economista del CEP Ariel Coremberg, el

Entre sus objetivos está el de pensar un nuevo polo tecnológico orientado a la Inteligencia Artificial

Antes de asumir había sido elegido para presidir el Consejo de Asesores Económicos de Milei

CEO de Carta Financiera Miguel Boggiano y el director de Econometría, Ramiro Castiñeira.

Aunque ese cuerpo se constituyó hace más de tres meses, sus integrantes nunca mantuvieron una reunión presencial para conversar sobre las políticas estructurales de largo plazo que Milei les había encargado. En cambio, sí se hizo costumbre que algunos de ellos, con mayor exposición mediática, se apresten a prestar declaraciones a diferentes medios televisivos y radiales.

Ninguno de los asesores de Reidel asumirá en la gestión nacional, confirmaron a *El Cronista* desde Casa Rosada. Con esta designación, Reidel volverá a desempeñarse como funcionario nacional luego de haber tenido un paso por la vicepresidencia del Banco Central durante el macrismo. El flamante funcionario dependerá directamente del jefe de Estado, tal y como lo hace la secretaria general de la Presidencia, Karina Milei, con quien mantiene un estrechísimo vínculo.

El Presidente Milei y su asesor Reidel durante la Cumbre del G7 celebrada el mes pasado en Italia

MINISTERIO DE AMBIENTE

PNUD ARG/22/008

Fortalecimiento de la Política Ambiental de la Provincia de Buenos Aires

LLAMADO A LICITACIÓN

OBJETO:

"Cierre y Ordenamiento Ambiental de Basurales a Cielo Abierto y Construcción de Celda Impermeabilizada - Municipios de Benito Juárez, Navarro y Salto"

LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL N° 2/24

Fecha de Apertura: 6 de Agosto de 2024 a las 12:00 horas.

Lugar: Centro Administrativo Gubernamental, Torre II, Calle 12 N° 848 entre 53 y 54, Piso 15º, La Plata, Buenos Aires.

Presentación de Ofertas: Hasta el 5 de Agosto de 2024 a las 16:00 horas.

Lugar: Centro Administrativo Gubernamental, Torre II, Calle 12 N° 848 entre 53 y 54, Piso 14º, La Plata, Buenos Aires.

Pliego gratuito para descargar en: <https://www.undp.org/es/argentina/adquisiciones>
<https://www.ambiente.gba.gob.ar/>

Contacto: PNUD22008@ambiente.gba.gob.ar

Financiamiento: Ministerio de Ambiente de la Provincia de Buenos Aires a través del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD ARG/22/008 "Fortalecimiento de la Política Ambiental de la Provincia de Buenos Aires".

MUNICIPALIDAD DE VICENTE LÓPEZ

SECRETARÍA DE SEGURIDAD

LICITACIÓN PÚBLICA N° 65/24

Llámanse a Licitación Pública N° 65/24, por la "ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE STORAGE CON DESTINO A LA DIRECCIÓN GENERAL DE CENTRO DE MONITOREO Y ANÁLISIS DELICTUAL, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE SEGURIDAD", en un todo de acuerdo al Pliego de Bases y Condiciones Particulares, a la Nota Adicional N° 1 y al Pliego de Bases y Condiciones Generales.

Presupuesto Oficial: \$ 85.025.760,00

Pliego de Bases y Condiciones: \$ 85.025,00.

Presentación y Apertura: 23 de julio de 2024, 10:00 hs.

La respectiva documentación podrá ser consultada y adquirida a través de la página web www.vicentelopez.gov.ar, hasta 48 (cuarenta y ocho) horas corridas contadas en días hábiles anteriores a la mencionada fecha.

EEMVL-2464-2024

MUNICIPALIDAD DE VICENTE LÓPEZ

SECRETARÍA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL

LICITACIÓN PÚBLICA N° 66/24

Llámanse a Licitación Pública N° 66/24, por la "RENOVACIÓN ANUAL DE 6 EQUIPOS FORTINET FIREWALLS CON DESTINO A LA SUBSECRETARÍA DE GOBIERNO DIGITAL, DEPENDIENTE DE LA SECRETARÍA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL", en un todo de acuerdo al Pliego de Bases y Condiciones Particulares y de Bases y Condiciones Generales.

Presupuesto Oficial: \$ 99.722.952,00

Pliego de Bases y Condiciones: \$ 99.723,00.

Presentación y Apertura: 24 de julio de 2024, 10:00 hs.

La respectiva documentación podrá ser consultada y adquirida a través de la página web www.vicentelopez.gov.ar, hasta 24 (veinticuatro) horas corridas contadas en días hábiles anteriores a la mencionada fecha.

EEMVL-2592-2024

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

RECORTE A LA CUENTA DE JERARQUIZACIÓN

Los gremios de AFIP apuestan por revertir la poda salarial en los tribunales

Con el decreto 559/2024 el gobierno de Milei achica la Dirección General de Recursos de la Seguridad Social y muda su músculo fiscalizador a la DGI. La reacción de AEFIP y SUPARA

— Mariano Beldyk
— mbeldyk@cronista.com

Con la publicación del decreto 559/2024 que modifica la estructura interna de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP), el gobierno de Javier Milei ejecutó finalmente un plan sobre el que venía trabajando desde hace meses y que los gremios del organismo seguían con particular preocupación. El esquema había sido primicia de *El Cronista* en mayo pasado.

Apenas oficializada la movida, diversos delegados de la Asociación de Empleados Fiscales e Ingresos Públicos (AEFIP) y el Sindicato Único de Personal Aduanero de la República Argentina (SUPARA)

confluyeron en una asamblea informal para consensuar los próximos pasos.

En rigor, el DNU con siete artículos y tres anexos que reforma la arquitectura de la AFIP para llevarla casi a su modelo pre-2001, empezó a circular el martes entre los dirigentes gremiales. La ingeniería, según detallaron desde el mismo organismo, contempla el achique de la tercera pata del organismo, la Dirección General de Recursos de la Seguridad Social (DGRSS), y el traslado de sus tareas de fiscalización a la Dirección General Impositiva (DGI).

En el Gobierno lo presentaron como una decisión no solo para ahorrar recursos pero también eficientizar su funcio-

En el Gobierno hablan de la reestructuración como un plan para ahorrar y eficientizar los recursos

En un contexto de despidos, la prioridad de los gremios estaba puesta en garantizar las fuentes laborales

namiento. La motosierra pasa además por tres subdirecciones generales y rangos jerárquicos, con la finalidad de encauzar a la AFIP hacia un nuevo modelo de organización interna a partir de la "desburocratización y simplificación" de sus áreas.

Acorde al nuevo organigrama, Aduana queda con Control Aduanero, Operaciones Aduaneras del Interior, Operaciones Aduaneras Metropolitanas y el área legal; la DGI queda con Operaciones Impositivas de Grandes Contribuyentes Na-

cionales; Operaciones Impositivas del Interior; Operaciones Impositivas Metropolitanas y el sector técnico legal.

Por fuera, dependiendo directamente de la cúpula, queda el sector de Administración Financiera, Asuntos Jurídicos, Auditoría Interna, Fiscalización, Planificación y Coordinación Institucional, Recaudación, Recursos Humanos, Servicios al Contribuyente y Sistemas y Telecomunicaciones, por debajo de la Dirección General y la Subdirección.

En un contexto de despidos masivos desde el Estado, semejante ajuste enciende las alarmas en la dirigencia gremial dentro de la AFIP. Al margen de las negociaciones paritarias que siguen congeladas, la prioridad de la Asociación de Empleados Fiscales e Ingresos Públicos (AEFIP) y el Sindicato Único de Personal Aduanero de la República Argentina (SUPARA) estaba puesta en la antesala de estos cambios en garantizar las fuentes laborales.

"Desde la conducción nos aseguraron que no se afectarían las fuentes de trabajo. Y las funciones de control se van a mantener. Esto último también lo tenemos presente: cuánto puede verse comprometida la fiscalización del empleo no registrado es también una duda. Por ahora, el compromiso de ellos es que no", señaló a *El Cronista* uno de los referentes gremiales dentro de la AFIP.

De ahí que la sensación generalizada era la de no adoptar ningún tipo de medida de fuerza sino mantenerse a la expectativa mientras los cambios tengan lugar. No obstante, la llegada de varios delegados a la sede de la AEFIP en busca de precisiones montó una asam-

blea informal con el fin de adoptar un criterio en común.

En contrapartida, los dos gremios -AEFIP y SUPARA- afirman que no darán marcha atrás en relación al ajuste que sufrieron los salarios con la reducción del porcentaje de la tasa variable dependiente de la recaudación, a través de la disposición 64/2024. Esto era un incentivo que ya había sufrido una poda del 0,72% original a 0,65% con Mauricio Macri. Más tarde, en el gobierno de Alberto Fernández se ubicó en 0,68%. Pero la actual administración -con parte del mismo plantel de la era Cambiemos- lo retrotrajo otra vez al 0,65%.

Esta reducción salarial de hecho se suma a la licuación de los salarios públicos que siguen congelados desde febrero pasado. En la última reunión las autoridades no presentaron propuesta y, en cambio, anunciaron la reducción de la Cuenta de Jerarquización. A la par, se dispuso una poda al personal jerárquico del organismo a través de la disposición 44/2024, del 10 de mayo último.

La denominada Cuenta de Jerarquización es un porcentaje sobre la recaudación general que se divide entre todas las y los trabajadores del organismo y se cobra a mitad de mes. En el caso de la AFIP, representa poco más de la mitad del componente salarial. Los tres puntos de ajuste a la baja impactan sobre el 10 a 12% de la paga mensual de las y los trabajadores.

Desde SUPARA presentaron un amparo para retrotraer ese ajuste. Y en AEFIP barajaban sumarse. No descartan que antes del siguiente aguinaldo, intenten avanzar con una nueva baja de tres puntos.



Los gremios afirman que hay un compromiso de no alterar la fiscalización con los cambios en el DNU

Productos médicos

LICITACIÓN PÚBLICA N° 032/2024

Imputación preventiva: \$500.000.000. Apertura: 19/07/24 - 9:30 hs.

Adquisición de productos médicos varios para cubrir período de 3 meses solicitados por el servicio de Farmacia y con destino a los pacientes y servicios del Hospital Provincial de Niños Zona Norte "Dr. Roberto M. Carrá", EXPTE. N° 501/2024. DESTINO: Servicio de Suministro del Hospital Provincial de Niños Zona Norte. FORMA DE PAGO: 60 DIAS F/FACTURA. SELLADO FISCAL: \$2.268. PUEGO A DISPOSICIÓN EN: www.santafe.gov.ar (compras) y Oficina de Compras, Suministros y Patrimonio del Hospital de Niños Zona Norte Dr. Roberto M. Carrá, compraszonanorte@gmail.com. T.E.: 0341 - 4724532 Int. 102/132. Horario: 7 hs. a 12:30 hs. VALOR DEL PUEGO: \$200.000. Mediante Depósito en cuenta bancaria: Cuenta N° 9001/04 del Nuevo Banco de Santa Fe S.A. Sucursal 509 hasta un (1) día antes de la apertura de ofertas o Transferencia Bancaria Cuenta crédito CC 599-9001/04 Pesos. CBU crédito 3300599515990009001042. La boleta de depósito que deberá adjuntarse a la propuesta correspondiente, deberá presentarse en la Oficina de Compras del Hospital Pcia. de Niños Zona Norte- Av. de los Trabajadores 1331.

santafe.gov.ar

Santa Fe
PROVINCIA

EDICTO

El Juzgado Nacional de Primera Instancia en lo Civil y Comercial Federal Nro. 2, Secretaría Nro. 3 a mi cargo, de Capital Federal, informa que ZYKIN, ARTEM, PASAPORTE N° 76.040.1668, solicitó la declaración de Carta de Ciudadanía Argentina. Cualquier persona que conozca algún impedimento para la concesión del beneficio, podrá hacerlo saber a través del Ministerio Público. Publíquese por dos días dentro de un plazo de quince días. Buenos Aires, en la fecha que surge de la firma electrónica al pie de la presente. FDO: LUCIANA MONTORFANO.

• #CASHTAG

Jairo Straccia
Periodista

Dólar: qué piensa el equipo económico más allá de los insultos que lanza Milei

El Gobierno ya asumió que la conferencia de prensa del viernes a la tarde fue un error.

Si un asesor como Fausto Spertino dijo que fue una mala idea, si un inversor afín como Gabriel Martino aseguró que no valió la pena y si a partir de ella un economista como Orlando Ferreres aseguró que se comunicó un "plan Bonex" para los bancos, definitivamente no le queda otra opción al Ministerio de Economía que admitir que el resultado de los anuncios fue malísimo y solo contribuyó a acentuar el sacudón financiero de las últimas jornadas, o la "ansiedad", como escribieron los analistas de la City que ya vieron "Intensamente 2".

El escenario se fue picando durante los últimos dos meses. La brecha cambiaria estaba en 20% a mediados de mayo y hoy ronda el 50%. El riesgo país pasó de 1100 puntos básicos a fines de abril y ahora llegó a 1500. Los bonos en dólares cayeron hasta 20% y las acciones de los bancos se retrajeron un 25%. No se trata de un cambio de humor de la última semana.

De todas maneras, tanto el ministro de Economía, Luis Caputo, como el presidente del Banco Central, Santiago Bausili, están plantados en la defensa del esquema actual y en que no habrá devaluación.

Aseguran que de la mano de una dureza fiscal y monetaria nunca vista habrá un momento donde la inflación terminará de ceder y la apertura del cepo será prácticamente inocua porque no habrá pesos en la calle para correr al dólar.

Sin embargo, puertas adentro, el equipo económico está discutiendo lo que llaman el "trade-off" entre la salida del cepo y la velocidad de la vuelta del crecimiento económico. Una vez aprobada la ley Bases, con los incentivos a las grandes inversiones incluidos, entienden que "el mercado" dio por sentado un camino más corto hacia el levantamiento de las restricciones cambiarias que, al no confirmarse en



la rueda de prensa del viernes, sumó ruidos a una mala onda que ya se venía gestando fines de mayo, cuando las variables empezaron a empeorar.

La cosa es así: a medida que la demora de un rebote en "V", tan agitado por el propio Presidente, aumentaran las presiones para un final abrupto del cepo cambiario, con los riesgos que eso conlleva.

"¿Vos pensás que se puede salir del cepo ahora?", retrucan altas fuentes oficiales cuando se plantea lo que pide el mismo mundo financiero del que provienen las principales espadas del Gobierno.

Al sostener la idea de que todavía no estandaradas las condiciones, de todas maneras, el equipo económico se mete en una encerrona porque admite el "temor" a una disparada del tipo de cambio, algo que contrasta con la defensa de que el precio del dólar actual está bien y no hay atraso. O el tipo de cambio oficial está bien, o no habría un salto si se liberaran los flujos del mercado. Digamos, o sea.

La tensión interna sobre cómo

resolver el intríngulis incluye dos riesgos. Uno político asociado a un eventual freno de la llegada de inversiones por la imposibilidad de disponer de las divisas que podría hacer más difícil una recuperación de la actividad. Y otro económico ligado al vertigo obvio de una liberación total del mercado, que podría hacer que saltara el dólar y pegara en la inflación.

En el fondo, la discusión es entre los costos de la intervención y la libertad, un clásico que además, el eventual ingreso de Federico Sturzenegger a un ministerio por ahora sin nombre pero de desregulación o algo así no haría otra cosa que incentivar. Sería el mismísimo tema que lo enfrentó al actual ministro Caputo allá cuando compartieron otra corrida en 2018.

Por otro lado, la explicación pública del jefe del Central respecto de la baja acumulación de reservas tuvo que ver con la anticipación del invierno y el efecto que ello tuvo en una mayor importación de energía.

Sin embargo, puertas adentro también admiten que hubo un

aprovechamiento del sector agropecuario de las tasas bajas para la cancelación de deudas. "Las llevaron a mínimos históricos", se lamentan respecto de su propia decisión de haber apurado la baja del costo de financiamiento, una especie de tiro en el pie en el momento donde debería haberse aprovechado la cosecha gruesa para sumar divisas.

La decisión de corto plazo ante los días negros en los mercados es primero aguantar y tratar de hacer la menor cantidad de olas posible. Pero también hay quienes sugieren luego ir por una suba de tasas para corregir "la de más" que hicieron en su momento, pero tampoco está definido.

En el medio, la salida del Secretario de Política Económica, Joaquín Cottani, que se dio cuando ya empezaban a venir los nubarrones, todavía no tuvo su reemplazo. El desembarco del financista de Wall Street chileno-argentino José Luis Daza también viene en proceso, algo así como el desembarco de Sturzenegger. Son todos indicios como de que también alguna otra cosa

puede estar cocinándose, algo que el Gobierno dice que quiere desmentir mientras ofrece señales en contrario.

En medio de esta dinámica, los que están a cargo de la botonera no se lo dirán nunca al jefe de Estado, pero entienden que les vendría bien un momento en que Javier Milei deje de maltratar públicamente a todo el mundo que hace algún comentario crítico porque en definitiva sólo suma gente que va a estar esperando que trastabilice.

Los que trabajan en el Palacio de Hacienda no entienden el negocio de orinar públicamente a colegas del mismo palo ideológico llamándolos "econochantas" entre otras tantas barbaridades, cuando es obvio que todos ellos en algún momento hablan con el sector privado que toma decisiones para invertir o desinvertir en bonos o en la economía real.

La molestia empieza a ser tal que incluso alguno de los bendecidos por el acceso a Olivos o la nominación en el gaseoso Consejo de Asesores ya prefieren esparcir sus apariciones en medios porque terminan quedando pegados a un plan que no es propio y a un estilo agresivo que solo gana enemigos.

Tampoco se entiende qué le suma salir a matar por "zurdo" a Rodrigo Valdes, el técnico del Fondo Monetario Internacional de cargo más alto para la región que está del otro lado del mostrador en un momento clave.

Y menos se entiende por qué no para de dinamitar puentes en la relación con Lula cuando estamos atados de Brasil como de ningún otro país vecino. No sólo porque se esté devaluando el real o porque la mayor parte de las exportaciones industriales dependen del principal socio del Mercosur.

El tema es que llegado el caso podemos llegar a necesitar que "el comunista" o el "corrupto", como le ha dicho, nos tire un centro con abastecimiento de gas de emergencia para que el norte del país no se quede sin energía. Solo eso.



Calidad que impulsa.
Cercanía que potencia.

► Auditoría ► Consultoría ► Impuestos y Legales ► Outsourcing & Payroll



Apertura

EDICIÓN JUVENIL



LA REVISTA

DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS
LÍDER DE ARGENTINA

Finanzas & Mercados



IDAS Y VENIDAS DEL MERCADO

Mejóro el clima externo, se frenaron ventas y el riesgo país baja a 1521



Los principales beneficiados fueron los títulos de deuda ley extranjera. BLOOMBERG

Cedió tasa a 10 años en los EE.UU. y se apreció el real en Brasil. Expectativa por dato de empleo mañana en los EE.UU. Bonos argentinos recuperaron uno por ciento Lecap al 2025 rinden 4,5% mensual.

— Guillermo Laborda
— glaborda@cronista.com

Los papeles argentinos recuperaron terreno ayer con señales de haber encontrado un piso para las diferentes cotizaciones. El clima externo fue clave en esta tendencia con la tasa a 10 años en los Estados Unidos en baja y la apreciación del real en Brasil. Las subas en los títulos de la deuda locales no fueron espectaculares: llegaron hasta 1% con el riesgo país aun en elevados niveles, a 1521 puntos.

De corto plazo, los operadores de mercados emergentes están pendientes del dato de empleo en los Estados Unidos que se difundirá mañana. Habitualmente impulsa hacia

arriba o hacia abajo la tasa norteamericana a 10 años. Según el asset manager Franco Tealdi, "los bonos argentinos amanecieron con alzas de hasta 1,5% en línea con sus pares de emergentes y de la región, envalentonados por un fuerte acomodamiento de la tasa norteamericana que a 10 años baja casi nueve puntos básicos, devolviendo así toda la suba que experimentó el día previo. Hay que tener en cuenta que hoy el real se recupera fuerte las pérdidas de los últimos dos días, apreciándose más de 2% y envalentonando hacia abajo los dólares financieros, que bajan más de tres por ciento. Es de destacar que el mercado de bonos está estrechamente ligado

con lo que suceda en el mercado de cambios", recordó.

Los principales beneficiados ayer fueron los bonos bajo ley extranjera, que exhibieron alzas de hasta 1% para los bonos cortos GD29 y GD30, y con subas de hasta 1,3% para los GD38, GD41 y GD46. En sintonía similar los bonos bajo ley local subieron hasta 0,6 por ciento. En lo que hace a las acciones, Pampa, Banco Supervielle y Edenor subieron 3% en promedio seguido por Loma Negra que subió en 2,4 por ciento.

Alineados con lo que sucede en el mercado cambiario, los bonos CFR tuvieron una excelente jornada con subas de 1,5 por ciento. Fue una buena jornada para las Lecap que cerraron

en positivo con compresiones de hasta 240 puntos básicos como fue el caso de febrero. Las Lecap al 2025 continúan con tasa de retorno por encima del 70% y una efectiva mensual por encima del 4,5 por ciento. Los Bopreal se mantienen con muy pocos negocios.

Sobre la situación puntual en la región, un informe del HSBC describe lo que pasa hoy en mercados. "Están (por los mercados) tomando nota de una mayor incertidumbre fiscal a nivel regional. Brasil lidera este campo ya que el déficit fiscal y la menor disposición a recortar el gasto generan dudas y están llevando a una curva de rendimiento más pronunciada. En México, la preocupación es más estructural en este momento, ya que el gobierno intenta aprobar una ambiciosa agenda de reformas que ha sido recibida con sentimientos encontrados. En Chile, el banco central ahora suena mucho menos moderado que en meses anteriores, por lo que esperamos que los mercados reevalúen donde pueden estar las tasas finales. En Colombia, la pregunta sigue siendo si el banco central debe mantener su ritmo actual de flexibilización o acelerarlo a medida que la economía se tambalea. En la Argentina, la fase de diseño estructural parece estar concluyendo; ahora, la atención debe centrarse en el desempeño económico y, en última instancia, en la apertura de la cuenta de capital", indicó el HSBC.

Desde el Gobierno resaltan en conversaciones públicas y privadas que no habrá ningún cambio en la política económica. La resolución de los put es un tema pendiente que podría dar ciertos avances en la expectativa existente para quitar el cepo de la economía. ¿Y el acuerdo con el FMI? Nada por ahora en medio del inicio de las vacaciones de verano en el hemisferio Norte que provocan que salvo casos urgentes, no haya reuniones o negociaciones importantes. ¿Apuesta el Gobierno a un cambio en el organismo con una eventual presidencia de Donald Trump?

CERCA DEL 9 DE JULIO

La mejora del dólar blend alimenta la brecha cambiaria

— El Cronista
— Buenos Aires

Mientras el Gobierno sigue ratificando que no devaluará más el peso, el aumento de la brecha consecuencia del aumento de los dólares financieros de los últimos días sigue generando incertidumbre en algunos operadores, de acuerdo con la opinión de Joaquín Marque, director de UG Valores. "La reciente suba en los dólares financieros mejora el valor de liquidación a los exportadores incrementando el valor del dólar blend", indicó, lo cual mejoraría la liquidación, aunque se genera especulación sobre una devaluación, aseguró. Ayer, el Banco Central compró apenas u\$s 5 millones y el martes había tenido un saldo positivo de u\$s 2 millones.

"Simultáneamente -indicó Marque-, empieza a afectar la balanza de turismo y de servicios, ya que al encontrarse el dólar MEP a tan solo 5% del dólar tarjeta, hay mayores incentivos a abonar a través del dólar tarjeta, obteniendo el crédito fiscal para el período 2025, repercutiendo indirectamente en las reservas del BCRA", opinó.

"Será importante que el BCRA demuestre que, a través de estas políticas, puede sostenidamente acumular reservas, ya que de lo contrario los activos financieros seguirán bajando y la volatilidad no se reducirá", interpretó.

En ese sentido, indicó que alimentó la inestabilidad de los mercados la falta de incentivos para la reinversión de los cupones de títulos de deuda *hard dollar* del 9 de julio. A la vez, cree que deberían apurarse las reglamentaciones del RIGI y el blanqueo de activos, "para reducir la brecha cambiaria a través del ingreso de las inversiones, pudiendo aumentar las reservas rápidamente y generar ingresos fiscales a través del mismo".



Es clave monitorear el devenir del mercado de futuros para dimensionar los riesgos devaluatorios.

DEBAJO DE LOS \$ 1400

Mayor liquidación de los exportadores provocó una baja del MEP y el CCL

Mientras el mercado espera una suba de tasas para las nuevas letras de regulación monetaria, cae el valor de todos los dólares libres. Ahora, el blue perfora un escalón

— Mariano Gorodisch
— mgorodisch@cronista.com

El desarme de los exportadores fue la razón por la cual el dólar MEP y el tipo de cambio de contado con liquidación cayeron a \$ 1382 y \$ 1394, respectivamente, mientras el blue bajo a \$ 1400, y podría seguir hoy y mañana la senda descendente, según estiman en el mercado. La razón es el arrastre de la caída en la cotización de los dólares financieros, una suerte de hermanos mayores que le marcan precio.

Los brokers notaron un cambio de estrategia, en el sentido de que los exportadores podrían haber estado liquidando en rueda continua y no en la concertada, como es habitual, lo que implicaría una mayor competencia en la oferta y presión a la baja de los precios. "Este cambio podría ser relevante pensando a futuro, pero no hay certezas de que haya sido conversado", advierte un informe a clientes de Bull Market Brokers.

El mercado se pregunta que está pasando con la operatoria de caución en dólares, mientras que el volumen en los bonares en dólares sigue en máximos históricos en contado inmediato. Se sospecha en la City de que podrían estar financiando algunos bancos en el exterior, y se preguntan si desde el martes al mediodía están operando bancos extranjeros usando caución para financiar un carry trade.

La mirada de todo el mercado estará puesta en lo que salga hoy del directorio del Banco Central, cuando decida los detalles de la nueva letra de regulación monetaria (LRM).

Hay indicios de que la nueva letra podría tener una tasa de referencia más alta que la actual en los REPO. El runrun entre los financistas es de 300 puntos básicos arriba. La nueva letra capitalizará contra un índice de referencia que definirá el BCRA. Ese índice, que está arbitrado con la curva de Lecap, tendrá como plazo mínimo un día, a

tasa variable, que la pagará el Tesoro pero administrará el BCRA. Tendrá cotización de mercado y el BCRA garantizará la liquidez.

La Alyc PPI alertó que la ausencia de un anuncio de suba de tasas obliga a mantenerse cautos. La suba de tasas devolvería atractivo a los instrumentos de pesos de corto plazo. Por el lado de las tasas activas, si bien la de adelantos en cuenta corriente se ubica en 3,7% de tasa efectiva mensual, hay líneas productivas que viajan bien por debajo de estos valores. Pensando en la oferta de CCL por el 20% del blend, es claro que el carry de 2% del dólar oficial junto a un endeudamiento barato estimula el conservar la producción en lugar de liquidar.

De igual manera, para los tenedores de pesos, la suba de apenas un par de días de los dólares bursátiles puede borrar el devengamiento de tasas de un mes. A modo de ilustración, la caución a un día tiene una tasa efectiva mensual de 2,8%, la Lecap que vence el 12 de julio una de 3,13% y la que vence el 26 de julio una de 3,40 por ciento.

En relación con el dólar financiero, "si bien los niveles actuales en pesos constantes no son de pánico, como lo eran en octubre 2020, julio 2022 y octubre 2023, sugerimos prestar especial atención a la dinámica. En las últimas ocho ruedas, conferencia del viernes mediante, el CCL escaló 12,6%, suba acumulada todavía superada por la de mayo: 16,4% el 23 de mayo, pero de las más elevadas de la era Milei", destacaron en PPI.

Sugirieron monitorear el mercado de futuros para dimensionar qué riesgos devaluatorios ven los inversores ante el ensanchamiento de la brecha, así como para determinar la dinámica inflacionaria.

NEGOCIACIÓN CON LOS BANQUEROS

Buscan que las letras de regulación monetaria rindan más que los put

— MG
— mgorodisch@cronista.com

Los puts, esta suerte de seguros de cambio que ofrecía el Banco Central a los bancos, será el tema a resolver entre las entidades y el Central. Según pudo saber *El Cronista*, ambas partes quedaron en hablar y ver qué vuelta le encuentran. Por lo pronto, ya hay varios que están venciendo. Con que solo los bancos se pasen a las nuevas letras de regulación monetaria podría alcanzar.

"Si ponen una tasa mejor que la de los puts que tenemos nosotros, va a ser hasta lógico y racional que matemos a un instrumento y lo canjeemos por otro de mejor rendimiento; ese puede ser el camino en los próximos días", reveló el CEO de una de las grandes entidades financieras, que están en la negociación con el Gobierno.

La expectativa está en lo que saldrá hoy del directorio del BCRA en cuanto a la normativa de las nuevas letras (LRM). Anoche seguían decidiendo detalles sobre su circularización.

Un 60% de la deuda del BCRA con los bancos está en manos de entidades públicas. De ese total, una cuarta parte la tiene el Banco Nación y otra cuarta parte el Provincia, que será aceptada en su totalidad. En cuanto a los bancos de capital nacional, le van a dar menos plata al Tesoro que al Central, mientras de parte de la banca extranjera se estima que la cuarta parte lo aceptará.

En cuanto a los fondos comunes de inversión (FCI), ahí habrá que determinar cuál es el comportamiento de cada uno. El problema pasan a ser los antecedentes poco favorables: "La historia del Tesoro como deudor es malísima, porque si le compramos al Central letras del Tesoro el deudor es el Tesoro, no el Central. Habrá que leer con lupa la reglamentación", desconfía el presidente de un banco nacional.

"Esto termina en un canje, el Gobierno les recompra a los bancos la deuda a valor técnico y les dan Lecap a valor de mercado, que son \$ 6 billones. De esta manera, los bancos se salvan del problema que tienen ahora, ya que están todos abajo de paridad de emisión. El Gobierno acorta la duración de deuda y los bancos alargan un poco, ya que los tenían

valuados a un día por los put", revelan los mesadineristas.

En el informe de pases se registra una caída considerable de \$ 5 billones desde el stock por encima de los \$ 17,5 billones de la semana pasada. En proporción los pases de bancos públicos cayeron más que los de privados, pero siguen mostrando un stock más alto: \$ 7 billones públicos y \$ 4 billones privados.

"Es muy probable que la en la licitación del miércoles pasado los bancos hayan renovado lo que les vencía y aportado otros \$ 5 billones frescos y que eso sea justamente lo que estamos viendo en el stock de pases", advierten desde la consultora Outlier.

ROLLOVER

Asimismo, eso implicaría que tenedores privados no banca-

Los put, esta suerte de seguros de cambio que da el Gobierno, será el próximo tema a resolver entre las entidades y el Central.

Varios puts están venciendo; por lo tanto, con que los bancos se pasen a las nuevas letras monetarias va a alcanzar.

rios que fueron a renovar su cobertura con bonos no consiguieron hacerlo y recibieron pesos que luego buscaron colocar sin tantas restricciones, en comparación con los bancos, en el mercado. Esto, a su vez, podría explicar parte de la demanda incrementada en dólar MEP, futuros y de coberturas dolar linked.

En este punto es importante recordar que el Tesoro recibió ofertas por u\$s 1167 millones para la licitación del nuevo bono DLK que integraba el menú de licitación (TZVD5) bastante por debajo del monto que vencía del TDJ24 (u\$s 2700 millones), pero bastante superiores a lo que finalmente se decidió adjudicar (u\$s 221 millones).

"El TZVD5 no tenía put, por lo tanto, no estaba excluido de los límites de exposición al Tesoro, como si lo están las Lecap adquiridas en licitaciones. Con lo cual, también resulta un supuesto razonable suponer que los bancos participaron poco ahí", completan los analistas de Outlier.

ANTE LA SUBA DE LA BRECHA CAMBIARIA

Los bonos dólar linked son otra vez los preferidos por los inversores y los fondos

Con la tensión cambiaria, la expectativa de una menor inflación, y la disparada de la brecha, los inversores rotan desde bonos CER hacia dólar linked, que no estaban en su radar recientemente

— Julián Vosovitch
— jvosovitch@cronista.com

Hay una serie de factores de corto plazo que está generando un cambio de estrategia entre los inversores de bonos en pesos. La expectativa de una menor inflación por parte del mercado, una salida del cepo para fin de año, y un mayor crawling peg esperado y una brecha cambiaria al alza, fue un combo perfecto que despertó el atractivo en los dolar linked.

Pese a la suba de los dólares financieros recientemente, la expectativa inflacionaria en el mercado sigue anclada. El mercado sigue esperando una inflación de 4,3% promedio para los próximos meses. Si bien lo positivo es que no hay una marcada aceleración inflacionaria a causa de la suba del dólar, lo negativo es que tampoco se ve una aceleración bajista en la inflación esperada por parte del mercado.

En medio de la menor expectativa inflacionaria y una eventual salida del cepo, la curva CER también se desplazó al alza en las últimas jornadas. Ese desplazamiento al alza es entendido como una previa de la salida del cepo.

Por otro lado, la expectativa devaluatoria en los dólares futuros creció en las últimas jornadas. Luis Caputo y Santiago Bausili señalaron que no van a cambiar el actual ritmo de crawling peg del 2%. El mercado, sin embargo, parecería estar preparándose para otra cosa. Las

tasas de devaluación esperadas en MAE para julio están en 3,5% mensual y para agosto se ubica en 4,71% (TEM), creciendo desde el 3,47% (TEM) que esperaba hace un mes. Para septiembre, ahora el mercado espera una devaluación mensual del 4,65%, por encima del 3,6%

● ●
“Para inversiones de más de 6 meses, el mercado comienza a cubrirse de un cambio en el régimen cambiario”, según Adcap.

● ●
“Vemos valor en rotar bonos en pesos que ajustan por CER 2025 hacia bonos dólar linked 2025”, dijeron desde Facimex.

(TEM) del mes pasado y para octubre, las tasas de devaluación esperada se ubican en 5%, por encima del 3,6% (TEM) previo.

Bajo este escenario, y contemplando la volatilidad cambiaria, los analistas comienzan a ver menos atractivo en bonos CER y crece el valor en posicionarse en bonos dolar linked.

Desde Facimex Valores consideran que hay elementos que justifican mayor exposición a cobertura cambiaria, disminuyendo exposición en bonos CER y aumentando en dolar linked. “La apreciación del tipo de cambio real y la suba de la bre-



Los inversores se preparan para un cambio en el régimen cambiario comprando bonos dólar linked.

cha cambiaria combinadas con una eventual unificación cambiaria a fines de este año o principios del año que viene incentivan la migración de CER a dolar linked, especialmente al considerar que la inflación sigue desacelerando”, dijeron.

MAYORES FLUJOS A DÓLAR LINKED

El interés por la cobertura cambiaria se pudo observar en las suscripciones de fondos comunes de inversión. Desde la semana pasada se ven fuertes ingresos a los fondos dolar linked, con suscripciones por \$ 32.186 millones el jueves,

mientras que el viernes vieron un ingreso por \$ 39.489 millones. El martes, los fondos dolar linked se ubicaron segundos entre los que más pesos recibieron, detrás de los fondos t+0. Los money market tuvieron suscripciones por \$ 264.280 millones, y los dolar linked estuvieron segundos, con \$ 14.060 millones. En la semana pasada, los fondos money market recibieron \$ 391.610 millones, mientras que los dolar linked captaron \$ 90.180 millones de suscripciones.

En cuanto al posicionamiento, desde Facimex Valores

agregaron que ven valor en rotar de CER 2025 a dolar linked 2025.

Los analistas de Adcap Asset Management, afirmaron que para plazos de inversión de 6 meses o más, se empieza a ver que el mercado busca cubrirse de un cambio en el régimen cambiario. “Vemos con buenos ojos empezar a posicionarse en bonos dolar linked como el TV25. Desde el 15 de mayo, los bonos dolar linked vienen rindiendo mejor que las Lecaps y ya se empiezan a ver algunos flujos más relevantes entrando en los FCI de cobertura cambiaria”, detallaron.

FUROR EN WALL STREET POR LA EMPRESA DE MUSK

Tesla sube 25% en cuatro ruedas y el Nasdaq toca máximos históricos

— Leandro Dario
— ldario@cronista.com

El índice S&P 500 y el tecnológico Nasdaq subieron ayer y cerraron en máximos históricos en Wall Street, luego de datos que indicaron un debilitamiento de la economía estadounidense, que aumentaron

las esperanzas de que la Reserva Federal recorte las tasas de interés en septiembre. Pero la acción que se llevó todas las miradas fue Tesla, que subió 6,5% y acumuló una ganancia de 25% en las últimas cuatro ruedas.

Los papeles de la empresa fundada por Elon Musk alcan-

zaron los u\$s 246, su máximo valor en los últimos seis meses, revirtiendo fuertes pérdidas entre principios de año y fines de abril, cuando llegó a caer 43%. Por ese entonces, el mercado era muy pesimista sobre el futuro de los autos eléctricos y sobre la competencia que enfrentaba Tesla de automotrices

chinas.

El auge de sus acciones llegó tras una caída menor de la esperada en las entregas de vehículos en el segundo trimestre. El próximo 23 de julio la compañía divulgará su balance, que será clave para ver si continúa el rally o el mercado vuelve a la cautela.

“Desde los mínimos de abril pasado aumentó u\$s 318 billones su capitalización de mercado. La acción rebotó 73% en 2 meses y medio. Y ahora está a los mismos valores que a principios de año, pero con el negocio ofreciendo mayor potencial de crecimiento futuro (Robo-

taxi, Óptimus, fuerte crecimiento en energía, próximo lanzamiento nuevo modelo compacto, aceleración venta EVs, reducción de costos y estructura)”, afirmó el analista financiero Damián Brik.

En tanto, el Dow Jones cerró estable después de pasar la mayor parte del día a la baja, presionado por la venta de valores de salud y consumo durante una sesión acortada antes del feriado por el 4 de julio. El mercado permanecerá hoy cerrado por el Día de la Independencia de Estados Unidos, por lo que los volúmenes de negociación serán bajos en la semana.

Negocios



Bus eléctrico de Mercedes-Benz

Mercedes-Benz Camiones y Buses presentó el primer modelo de chasis 100% eléctrico, que prevé empezar a vender recién en el segundo trimestre de 2025 para el transporte público

EL PRIMER PASO DEL 'PLAN BULGHERONI' EN ESE PAÍS

PAE inauguró megaproyecto eólico de u\$s 600 millones en Brasil

Con el nombre de 'Novo Horizonte', Pan American Energy inauguró su megacomplejo de 10 parques eólicos en el Estado de Bahía. El CEO de la compañía, Marcos Bulgheroni, dice que "no es un proyecto más".

ENVIADO ESPECIAL



Juan Manuel Compte
jcompte@cronista.com
Desde Bahía, Brasil

"Novo Horizonte". Así se llama el megacomplejo de generación renovable que Pan American Energy (PAE) inauguró en Bahía, Brasil, tras una inversión de más de 3000 millones de reales (u\$s 600 millones) en 20 meses. Es, también, la apertura de un nuevo horizonte para el grupo argentino.

"Entrar al mercado brasileño con este proyecto es un gran orgullo. No es un proyecto más. Es un proyecto emblemático. Más que duplica a los anteriores proyectos eólicos que hemos desarrollado", celebró su CEO, Marcos Bulgheroni, quien pisó por primera vez el sitio para el acto de corte de cintas, realizada ayer. "Estamos apostando a que Novo Horizonte sea el primero de muchos proyectos de inversión en los años venideros", agregó, en clara señal de que este pie, fuerte, que PAE puso en el país vecino será el primero de varios.

La próxima escala sería la expansión del complejo con un parque solar, que agregue otros 400 megawatts de capacidad. Podría hacerse el año que viene. Pero Bulgheroni también tiene en mente capitalizar otras oportunidades en el mercado brasileño, vinculadas con el core histórico del grupo: el oil & gas.

La exportación del gas de Vaca Muerta, donde PAE es uno de los principales productores, destaca.

Hacia tiempo que PAE tenía a Brasil en la mira. Una década atrás, tuvo la posibilidad de quedarse con un área off shore que dejaba BP, uno de sus accionistas. Por lo pronto, con el complejo eólico, que será plataforma para el grupo en ese país, según anticipó Bulgheroni en una entrevista a la revista Apertura a fines de 2023, el primer paso ya está dado. Novo Horizonte, decidido en 2020 y anunciado en 2021, comenzó su construcción en mayo de 2022. En 2700 hectáreas, está conformado por 94 aerogeneradores provistos por Vestas, distribuidos en 10 parques, que le dan una capacidad de 423 megas. Conectado, y habilitado comercialmente desde marzo, generará el equivalente al consumo eléctrico de 1 millón de hogares.

El equipo brasileño de PAE, liderado por el argentino Alejandro Catalano, vio 30 locaciones en distintos puntos de Brasil para definir el lugar. Ganó Bahía por sus vientos y el nivel de radiación solar. Construido greenfield en lo más profundo del Estado, hubo que firmar 680 contratos con dueños de tierras. Atraviesa seis municipios: Novo Horizonte, Boninal, Ibitiara, Piatá, Oliveira dos Brejinhos y Brotas de Macaúbas.

Del total de la inversión, PAE puso el 60%. El resto se financió con créditos del Bndes y del Banco del Nordeste. "Es un proyecto merchant, en el que tomamos el riesgo", explicaron en PAE. Significa que se repagará con la venta de energía en mercado libre, a compradores privados. Ya tiene 18 clientes. Se espera que el complejo genere entre u\$s 80 millones y u\$s 100



En 2700 hectáreas, Novo Horizonte cuenta con 94 aerogeneradores provistos por Vestas, en 10 parques

millones al año, con los niveles actuales de precios de la energía. Así cubrimos la deuda.

Según Bulgheroni, Novo Horizonte pone a PAE en otra liga: la de player global. "En PAE, estamos determinados a ser protagonistas de la transición energética", dijo, frente a una centena de invitados, entre quienes estaban el Ministro de Energía y Minas de Brasil, Alexandre Silveira; y el gobernador de Bahía, Jerônimo Rodrigues.

Por eso, PAE avanzó ya en 2016, con el desarrollo de su primer parque eólico en la Argentina (Garayalde, en Chubut). Mas adelante, se asoció con Genneia en otros dos -Chubut Norte III y IV-, cerca de Puerto Madryn. Entre todos, hoy tiene una capacidad de generación verde de 164,15 megas.

El grupo también incursionó en litio, con exploración en Catamarca y Jujuy. Compró 300.000 hectáreas y su plan de máxima es llegar a producir 80.000 toneladas al año de carbonato de litio. En tanto, la inversión hecha en su refinería de Campana, de u\$s 1500 millones,

"Apostamos a que Novo Horizonte sea el primero de muchos proyectos de inversión" (Marcos Bulgheroni)

le permite producir combustibles de bajo contenido de azufre. El gas de Vaca Muerta, al que PAE apuesta fuerte, también es vital en esa transición. Bulgheroni considera que, para el desarrollo pleno de los recursos de la formación, el mercado regional es condición necesaria pero no suficiente. Por volumen, podría aportar no más de 20 millones de metros cúbicos diarios a la producción actual de Vaca Muerta. Para ganar escala, hace falta pensar en el mundo y GNL es la sigla clave.

Por lo pronto, a plazo más cercano, la exportación a Brasil despierta interés. Lo cree inevitable: la declinación de Bolivia es inexorable y Brasil necesitará no solo reemplazar ese gas, sino asegurarse el abastecimiento del fluido adicional que nece-

sitará para alimentar su crecimiento. Esa ventana de tiempo no será eterna. Al menos, no lo creen así los brasileños, que ven útil al gas de Vaca Muerta hasta que empiecen a explotar el propio en el Pre-Sal. Importantes players de la industria no están tan convencidos de eso.

Entre tanto, Bulgheroni continuará con su plan, que tiene dos nortes alineados: transición energética e internacionalización: Brasil es el sexto país en el que opera, después de la Argentina, México, Bolivia, Uruguay y Paraguay.

"En América latina, tenemos dos grandes ventajas. La primera es que el punto de partida en esta transición es fantástico. El mix de energía de carbono, de fuel-oil, es bajo. Y, al contrario, el de renovables y fuentes bajas en carbono, como el gas natural y la energía hídrica, es alto. La segunda, es que tenemos enormes recursos disponibles. Los recursos de viento del nordeste de Brasil y de radiación solar en el norte son de los mejores del mundo. También están los hídricos y los del gas", aseguró.

Financial Times



Jeff Bezos, con menos Amazon

Venderá 25 millones de acciones (casi u\$s 5 mil millones) días después de que el valor de mercado del gigante tecnológico cruzara la marca de los u\$s2 billones.

ELECCIONES EN ESTADOS UNIDOS

Biden se reúne con demócratas claves mientras se profundiza la crisis en el partido



Joe Biden junto a la vicepresidenta Kamala Harris. BLOOMBERG

Las conversaciones tras la desastrosa actuación del presidente norteamericano en el debate hicieron crecer las dudas sobre su capacidad para vencer a Donald Trump en los comicios

— Lauren Fedor
— Steff Chávez

Joe Biden se reunió cara a cara con Kamala Harris el miércoles, mientras más encuestas mostraban que estaba perdiendo terreno frente a Donald Trump y se especulaba sobre la posibilidad de que la vicepresidenta lo reemplazara en la carrera hacia la Casa Blanca.

El almuerzo a puerta cerrada en la Casa Blanca entre Biden y Harris tuvo lugar horas antes de que el presidente se reuniera con más de 20 influyentes gobernadores demócratas, incluidos el gobernador de California, Gavin Newsom, y el go-

bernador de Illinois, JB Pritzker, quienes son vistos como posibles sucesores si el presidente se retira de la carrera.

Las conversaciones con demócratas claves se produjeron días después de que la desastrosa actuación de Biden en el debate desatara el pánico en el partido sobre su capacidad para ejercer el cargo y derrotar a Trump en las elecciones de este año. La Casa Blanca y el equipo de campaña de Biden han insistido en que el presidente permaneciera en la carrera.

Pero la presión sobre el presidente aumentó el miércoles, con nuevas encuestas que mostraban una caída brusca en

La Casa Blanca y el equipo de campaña de Biden han insistido en que el presidente seguirá en carrera

Los gobernadores Gavin Newsom y JB Pritzker son vistos como posibles sucesores si Biden se retira

el apoyo a su candidatura en los últimos días.

Una encuesta del New York Times (NYT) realizada después del debate y publicada ayer mostró que Trump había ampliado su ventaja sobre Biden a seis puntos entre los votantes potenciales. Trump tenía una ventaja de nueve puntos entre los votantes registrados. Una encuesta de CBS también que Trump ahora lideraba.

La encuesta del NYT se produjo poco después de una nota del diario que citaba a un aliado anónimo de Biden diciendo que el presidente era consciente de que su campaña de reelección estaba en peligro, con mucho en juego en las próximas apariciones públicas. CNN publicó un informe similar citando a un aliado de Biden no identificado.

Un vocero de la Casa Blanca calificó la nota del NYT como "absolutamente falsa".

Los informes siguieron a la declaración el martes de un congresista demócrata que públicamente le pidió al presidente que se retirara. Varios otros públicamente expresaron dudas sobre la capacidad de Biden para derrotar a Trump en noviembre.

Como vicepresidenta, Harris ha estado plagada de bajos índices de aprobación pero ha ganado apoyo entre los demócratas como reemplazo de Biden en los últimos días. Los mercados de apuestas el miércoles cambiaron drásticamente a favor de Harris, dándole mejores probabilidades de ganar las elecciones que a Biden.

El martes, una encuesta de CNN realizada después del debate encontró que, aunque la calificación de aprobación de Biden había caído a un mínimo histórico, Harris ahora estaba mejor posicionada que él en un hipotético enfrentamiento contra Trump.

El equipo de campaña de Trump ha mantenido un perfil relativamente bajo desde el debate, permitiendo que las luchas internas del partido demócrata dominaran los titulares. Pero los asesores principales de Trump, Chris LaCivita y

Susie Wiles, emitieron un comunicado el miércoles insistiendo en que Trump podría vencer a cualquier demócrata, "especialmente a la copiloto cacareante Kamala Harris".

En medio de una crisis creciente en el partido, Biden habló por teléfono con el líder de la Cámara de Representantes, Hakeem Jeffries, el martes por la noche, y con el líder de la mayoría en el Senado, Chuck Schumer, y la ex presidenta de la Cámara de Representantes, Nancy Pelosi, el miércoles por la mañana, según varias personas familiarizadas con los planes de los legisladores.

La secretaria de prensa de la Casa Blanca, Karine Jean-Pierre, confirmó ayer que Biden también había hablado con aliados de larga data como Jim Clyburn, el congresista de Carolina del Sur, y el senador de Delaware, Chris Coons.

Algunos legisladores demócratas han advertido que Biden no solo perderá la Casa Blanca, sino que podría arrastrar a los otros candidatos del partido al Congreso.

Bloomberg informó el miércoles que docenas de legisladores demócratas estaban considerando privadamente firmar una carta pidiendo que Biden se retirara de la carrera.

Al cierre de esta edición, el presidente planeaba reunirse con más de 20 gobernadores demócratas, varios de los cuales han expresado preocupación por su candidatura.

Pritzker fue uno de los que volaron a Washington para asistir a la reunión en persona, según una persona familiarizada con su agenda. Al cierre de esta edición, Newsom también dijo que planeaba asistir a la reunión en la Casa Blanca.

Tanto el gobernador de Carolina del Norte, Roy Cooper, como el gobernador de Pensilvania, Josh Shapiro, participarían virtualmente, según sus voceros. Un portavoz de la gobernadora de Michigan, Gretchen Whitmer, ampliamente vista como otra posible candidata presidencial, no respondió a una solicitud de comentarios.

CEO Talks

Y.P.F.

Jorge Macri: "No nos tenemos que enamorar de las medidas que tomamos en el pasado"



Jorge Macri participó del CEO Talks y estuvo moderado por Hernán de Goñi, director periodístico de El Cronista

El jefe de Gobierno porteño destacó que los líderes, tanto del sector público, como privado, deben tener pensamiento crítico y revisar constantemente sus decisiones

En el marco del CEO Talks, un evento que organizaron *El Cronista* y la revista *Apertura* la semana pasada, Jorge Macri, jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, develó que su principal responsabilidad al frente de la Capital Federal es "reflexionar, pensar y procesar constantemente las decisiones".

En este sentido, destacó que los líderes, tanto del sector público, como privado, "deben tener pensamiento crítico. No nos tenemos que poner colorados a la hora de decir que hay que revisar lo que hicimos hace un año. Y, a su vez, dentro de un año tenemos que volver a revisar lo que hicimos en esta ocasión".

El jefe de Gobierno porteño explicó que esta actitud es necesaria ya que "la tecnología, el contexto y las herramientas cambian a una velocidad notable. Lo peor que podemos hacer es enamorarnos de medidas que tomamos en el pasado. A veces, es necesario revisar las cosas que hicimos anteriormente".

Así, ejemplificó: "Revisamos una ciclovía que se hizo en el pasado y que hoy, en este contexto, no la haríamos. No es que quien lo haya hecho antes fue incapaz y no comprendió el fin de la tarea, sino que hay situaciones que cambiaron, hay nuevas tecnologías, hay nuevos medios de transporte".

Y siguió: "Hoy me toca revisar las gestiones de Mauricio (Macri) y Horacio (Rodríguez Larreta). Sin embargo, planeo tener ese mismo criterio con mi gestión el año que viene. Voy a mirar hacia atrás y decir si lo que hicimos estuvo bien o no. Uno de peores defectos de un líder es no

darse cuenta de que hasta las mejores decisiones que puede tomar hoy, tienen que ser puestas en crisis en el futuro".

Luego de más de 180 días al frente del Gobierno de la Ciudad y después de más de 10 años como Intendente de la localidad de Vicente López, Macri develó: "Estoy poniendo énfasis en la recuperación de un planeamiento estratégico. Creo que la ciudad tuvo, en un momento, un planeamiento estratégico que se aplicó haciendo culto de la velocidad y de la cantidad".

Y siguió: "Los años '80 y los '90 hicieron culto de la transformación permanente. En los 2000 se empezó a instalar una cultura más integral, donde la transformación es un valor en sí mismo, pero también lo son la pausa y observación respecto a cómo la gente se acomoda a los cambios que hacemos".

En este sentido, agregó: "Creo que gestionar no implica la repetición rápida de las mismas cosas, sino que también es planificar, mirar, observar. Hoy, estamos enfocados en recuperar una mirada de mediano y largo plazo que, además, incluya las problemáticas urgentes actuales, como la transición energética, el cuidado medioambiental, los compromisos sustentables, entre otras cosas".

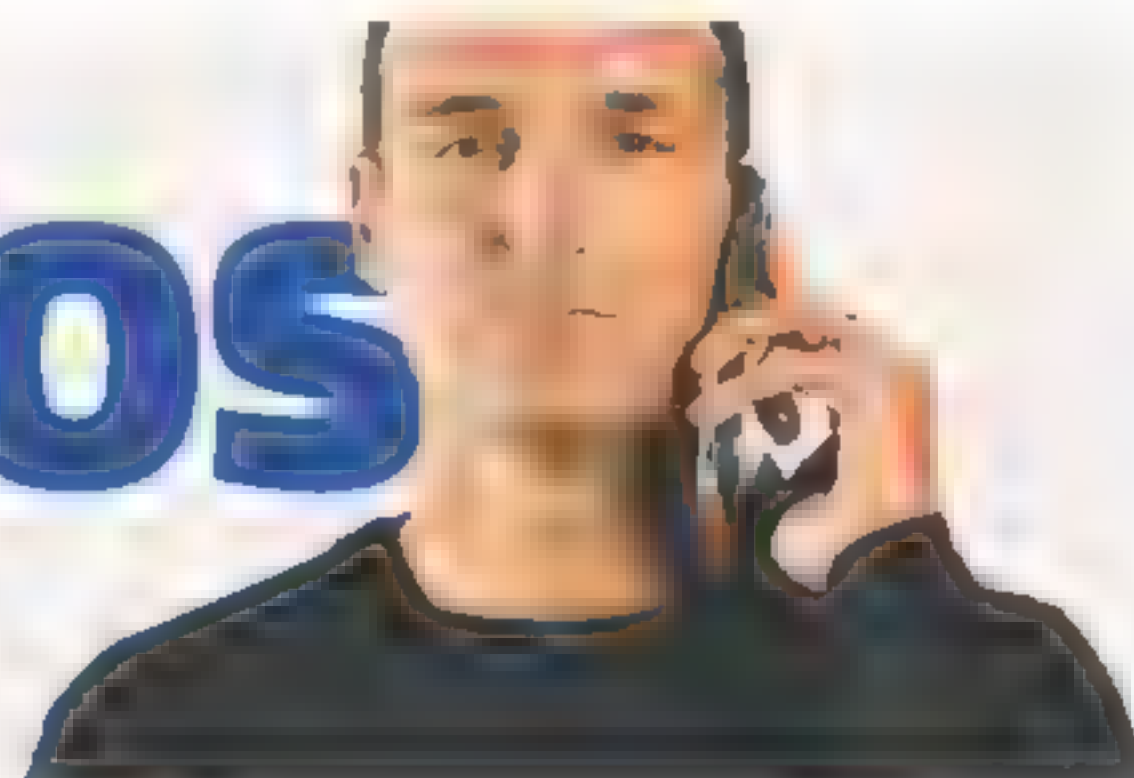
Respecto a sus actividades de cara al futuro, Macri comentó: "En el norte de la Ciudad, como Estado, tenemos que molestar poco para que el privado desarrolle. Mientras que, en el sur, tenemos que repensar la movilidad, infraestructura y seguridad, para que la Ciudad crezca".

Pensá en  Macro

CONVOCADOS

Sabemos que sos un distinto,
por eso queremos tenerte acá.

pensaenmacro.com.ar



CEO Talks

YPF



Gustavo Manriquez, CEO de Banco Macro en el evento de El Cronista

Macro se transforma y se prepara para la banca del futuro

A través de la tecnología y la innovación, la entidad financiera busca poner al cliente en el centro y ofrecerles servicios que den respuesta a sus necesidades cotidianas

El negocio bancario cambió radicalmente durante la última década. Por esta razón, las entidades tradicionales buscan sumar cada vez más soluciones para retener a sus clientes y ofrecerles servicios cada vez más completos.

Gustavo Manriquez, CEO de Banco Macro, destacó que "el negocio de las personas es el que más cambió durante los últimos cinco años y es el que más va a cambiar en los próximos cinco", aseguró.

El ejecutivo reconoció que antes los bancos les daban un préstamo, una tarjeta y dejaban a las personas que vivan su vida. Ahora, "tienen que estar pre-

sentes en la vida de las personas en distintos lugares. El desafío consta en acercar todo tipo de soluciones como pagar el estacionamiento, una infracción, ir a una fiesta, o comprar un ticket. Tenemos que acercar soluciones cotidianas".

Así, explicó que la banca de personas "es donde hay más competencia". En ese contexto, reconoció que las bancas tradicionales tienen un desafío: "Exigimos reglas claras e iguales para todos, para que, realmente, se nivele la cancha. Los bancos queríamos competir y el QR interoperable es una prueba de ello. Tenemos que tratar que el sistema financiero sea lo más

transparente posible".

En el caso de las empresas, Manriquez explicó que la situación es muy similar: "Les tenemos que ofrecer soluciones más amplias. Además de un préstamo, damos soluciones financieras. Ya sea la cotidianidad de una persona o de una empresa, los bancos tenemos mucho espacio para seguir creciendo, competir con las fintech, pero también asociarnos con ellas para que nos ayuden a desarrollar más soluciones tecnológicas".

En la competencia, la propuesta de valor es fundamental. Según el ejecutivo, la del Banco Macro "nace de la sucursal, porque, al contrario de lo que se cree, no pensamos que estén por desaparecer, sino que apostamos por su transformación", explicó. Así, expuso que las sedes se transformaron a espacios más pequeños, pero modernos y tecnológicos. "Bien atendida, optimizada y eficiente, es una gran propuesta de valor", expuso Manriquez.

BANCOCHAT

El ejecutivo contó que "los clientes piden tener herramientas para no ir a la sucursal si no quieren. La idea es que elijan por donde operar. Por eso, les ofrecemos la sucursal y también BancoChat, un canal que te permite hacer consultas y pagos".

Según precisó Manriquez, se trata de una plataforma que funciona a través de WhatsApp que utiliza Inteligencia Artificial. El fin, aseguró el ejecutivo, es "darle al cliente algo distinto, cotidiano y fácil de usar. Estamos llevando al banco a una era distinta y desafiante, pero con una propuesta de valor diferencial, compitiendo cara a cara con las fintech".

Por otro lado, en agosto de 2023, Macro compró la operación local del Banco Itau, lo que requirió un desembolso de u\$s 50 millones. De esa manera, tras la absorción, tanto de clientes como de sedes de la entidad de origen brasileño, Macro cuenta con la red de sucursales privada más grande del país con 570 filiales.

"El mejor remedio para las crisis es el crecimiento"

El crecimiento es, en ocasiones, riesgoso. Incluso, puede generar miedo. Si bien es un sentimiento humano, el miedo no es aconsejable en el mundo de los negocios. Cesar Litvin, CEO de Lisicki Litvin, una firma de servicios empresariales que, aunque ahora emplea a más de 500 personas, en sus inicios estuvo conformada por ocho colaboradores, aseguró que "el que se paraliza por los riesgos, no crece".

El ejecutivo recordó que la firma que nació hace 30 años como un estudio contable y solo dos unidades de negocios, hoy tiene más de 20 áreas de servicios empresariales y cuenta con sedes en diferentes puntos estratégicos del país como Rosario, Córdoba, Mendoza, Corrientes, Salta, San Luis y Vaca Muerta.

"Llegamos a esto con mucha confianza, innovación e inversión. Nos reformulamos con una visión estratégica y tratamos de entender que el mejor remedio para las crisis es el crecimiento. La crisis se enfrenta con más crecimiento", aseguró Litvin.

Y siguió: "Hemos tenido varias crisis durante estos 30 años. De hecho, crecimos en medio de la crisis, nos dio oportunidades, como la posibilidad de innovar, de tomar más servicios, de instalarnos en distintas provincias".

Hoy, según su CEO, la firma tiene nuevos proyectos para seguir creciendo. "Creemos que no tenemos límites para el crecimiento", comentó Litvin. Sin embargo, reconoció que la visión estratégica del negocio es indispensable para proyectar un cambio.

"La visión estratégica es la hoja de ruta. Tiene que ser clara, bien comunicada, y

tiene que generar adhesión. A su vez, tiene que estar proyectada hacia el futuro, no quedarse ni en el presente, ni en el pasado. Hay que reconfigurarse permanentemente. La Argentina es un país muy cambiante, sus normas cambian mucho. Desde ese punto de vista, la visión estratégica es imprescindible", expuso el ejecutivo.

En este sentido, explicó cuáles son las habilidades necesarias para ser un buen líder y generar compromiso en una empresa: "Nadie nace CEO, y nadie nace líder. Es algo que se aprende todos los días. Tiene que ver con la experiencia, con la trayectoria y con la capacidad

"La visión estratégica es la hoja de ruta. Tiene que ser clara, bien comunicada, y tiene que generar adhesión"

de escuchar, de innovar y de motivar. El líder tiene una misión muy importante, ya que es el espejo que toda la organización mira. Por eso, tenemos que dar el ejemplo".

Y agregó: "El líder tiene que saber apreciar cuáles son las fortalezas y debilidades de cada colaborador y tratar de encauzar las tareas en función de esos talentos. Tiene que haber una visión estratégica muy importante". El número uno sumó, además, que "al talento hay que agregarle condimentos como el esfuerzo y la pasión. Con esas cualidades, se puede disfrutar la actividad y es eso lo que hay que transmitir. La pasión es compromiso, es inspiración. Cuando uno emana esa actitud y ese esfuerzo, hace que los colaboradores te sigan, te imiten".

YPF

El Cronista

CEO Talks

Líderes del
empresarialAmCham
Argentina

Lisicki Litvin

Genetia

Metrogas

JetSMART

BA Buenos Aires
Ciudad

Venimos por más

afarte

Sport Club

RADIO
AM 950

FMA

V

Mecury

Aerolíneas
Argentinas

osde

GRUPO (a)

TRAPICHE

Trotanegros

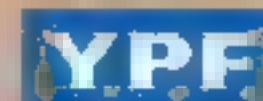


LAS BALSAS

Nestlé

CMC WETRANS
中東運輸

CEO Talks



Los desafíos “cíclicos” de la industria de la energía en el país

La número uno de TotalEnergies dio su mirada sobre la situación local y detalló los avances de Fénix, el proyecto de gas offshore en Tierra del Fuego que comenzará a operar a fin de año

Luego de más de 180 días al frente de la Casa Rosada el gobierno de Javier Milei se caracteriza con una palabra: cambio. Esto quedó reflejado en el evento que organizaron *El Cronista* y *Apertura*, donde líderes de diferentes industrias contaron cuáles son los principales desafíos que enfrentan y anticiparon que, de cara al próximo semestre, la actividad económica pasará por momentos críticos.

En este sentido, Catherine Remy, directora general de Total Austral y Country Chair de TotalEnergies Argentina, destacó: “El país se está transformando a la velocidad de la luz y la macroeconomía no es la única que está cambiando”. A pesar de que está al frente de la energética desde septiembre de 2023, es la segunda vez en la carrera de la ejecutiva nacida en Francia que ocupa un cargo en la Argentina.

En este sentido, expuso las diferencias entre su actual puesto y su ejercicio anterior: “La economía es un ciclo. Si bien ahora estamos viviendo tiempos muy intensos, tenemos los mismos desafíos que en ese entonces. De hecho, un par de años atrás, también teníamos problemas de acceso a divisas. Sin embargo, soy muy optimista y hoy veo una Argentina mejor”.

La empresa energética, aseguró Remy, tiene puesto el foco en Fénix, un proyecto de extracción de gas offshore en Tierra del Fuego que demandó una inversión de u\$s 700 millones y que comenzará a operar a fines de 2024. “Durante la temporada de invierno, este gas va a generar un ahorro de 10 barcos de GNL, lo que significa un gran ahorro de divisas para el Gobierno”, comentó la ejecutiva de la empresa que opera el 25% de la



Catherine Remy, directora general de Total Austral, en el CEO Talks

producción de gas del país, entre sus posiciones de Neuquén y Tierra del Fuego, lo que la coloca como la principal operadora privada de gas del país.

De esta manera, la número uno adelantó que el proyecto de producción de gas en la Cuenca Austral, situado a 60 kilómetros de la costa de Tierra del Fuego -el más austral del mundo- finalmente empezará a operar antes de fin de año. “Desde que tomamos la decisión de desarrollarlo, en septiembre de 2022, empezamos a trabajar para llegar a tiempo a producir en el plazo proyectado”.

Este proyecto incrementará en un 8% (100 millones de m³/día) la producción diaria de gas de TotalEnergies. De hecho, en breve, el 20% del gas de la Argentina vendrá desde Tierra del Fuego, desde el offshore.

De cara al futuro, adelantó: “Queremos seguir operando nuestros yacimientos de gas y también tenemos un compromiso con la transición energética en el desarrollo de parques solares y eólicos”. En este campo, la firma ya cuenta con cuatro centrales de energías renovables en el país: una planta solar y tres parques eólicos.

Las marcas propias revolucionan el mercado doméstico

La revolución de las marcas propias llegó al mercado local y está transformando la forma en que los productos se fabrican y se venden en todo el mundo. Se trata de un cambio de paradigma en el consumo a nivel mundial.

En este contexto, las empresas *bridge builder*, que unen a las fábricas con los consumidores, son la clave para ahorrar dinero, lograr mejores condiciones de plazos y precios competitivos. “Creemos que los jugadores que no agregan valor a la cadena tienen que dejar de ser intermediarios”, expuso en el evento Fabián Colussi, CEO y fundador de Brandware.

La marca propia es un tipo de estrategia de en la que una empresa produce productos genéricos o no marcados que, luego, se venden bajo la marca de otra empresa minorista o distribuidor. En este sentido, Colussi destacó: “Los retailers y mayoristas no pueden ganar mayor rentabilidad en desmedro de la población”.

Así, ejemplificó: “Para comprar un producto que vale u\$s 1 en China, se necesita de un trailer, que, después, le vende a una marca y que, por ponerle un logo le duplica el costo. Después, le vende a un distribuidor mayorista y este a un retail y se suma, además, que el país le agrega el IVA. Entonces, el producto que valía u\$s 1, probablemente valga u\$s 5, cuando llega al consumidor final”.

En cambio, aseguró: “En Brandware se puede comprar el mismo producto, a través de plataformas como Mercado Libre, usando estos puentes y pagando la mitad de su valor”.



Fabián Colussi, CEO y fundador de Brandware

Flexibilidad y estrategia, las claves de American Express en épocas de digitalización

“Durante los últimos 35 años, el negocio financiero tuvo una evolución muy importante que se aceleró en la última década, tras la incorporación de la tecnología”, destacó Henry Seeber, presidente y gerente general de American Express.

En este sentido, sostuvo que la pandemia generó grandes cambios en la organización que tiene más de 170 años de historia a nivel mundial: “Cambio nuestra forma de trabajar. Nos acostumbramos de la noche a la mañana a la virtualidad completa. El gran aprendizaje de la pandemia fue la flexibilidad. Es decir, nos acostumbramos, como equipo, a trabajar de forma flexible, desde cualquier lugar, con horarios y días variables”.

Así, explicó que el trabajo híbrido “es sumamente productivo, sobre todo, para atraer talento ya que, hoy, las nuevas generaciones buscan flexibili-



Henry Seeber, presidente y gerente general de American Express

dad de trabajo, horario y entre lo presencial y lo virtual”.

Respecto a la actitud que tiene que tener la persona que ocupa un rol de liderazgo en una compañía, el ejecutivo explicó: “Hay dos factores principales. El

primero de ellos es la estrategia, mientras que, el segundo, es que el líder tenga la habilidad natural de trabajar en equipo, de buscar el desafío y el cambio. Es todo un ejercicio que los colaboradores se animen a levantar la mano y a

decir que las cosas se podrían hacer mejor de otra manera”.

Seeber explicó, a su vez, que el “liderazgo motivador inicia con predicar con el ejemplo. Es muy importante como uno se posiciona y como el mensaje condice con lo que uno hace”.

Y siguió: “Otra clave es dar participación a los colaboradores. Todos los días se aprende algo nuevo, sin importar de quién venga y en qué nivel esté en la organización. Es importante generar un diálogo de ida y vuelta para que todos hablen y cuenten sus ideas”.

Respecto a la estrategia de la compañía, el ejecutivo expuso que la organización “tiene sus lineamientos a nivel mundial, que, luego, se adaptan a las necesidades de la Argentina. Así, dijo que “es necesaria la creatividad de los equipos para encontrar maneras de desarrollar nuevos negocios en el país”.

CEO Talks

YPF

La Argentina aún es un país viable, pero necesita una transformación

Luego de varios años de tensiones, la relación con los Estados Unidos empieza a mejorar. Sin embargo, la visión norteamericana es que se necesitan hacer "cambios estructurales"



Alejandro Díaz, CEO de la Cámara de Comercio de los Estados Unidos en la Argentina (AmCham)

La relación entre la Argentina y los Estados Unidos cambió en diciembre, tras la asunción del presidente Javier Milei, quien ya visitó el país norteamericano en varias ocasiones durante su primer semestre al frente de la Casa Rosada.

"El presidente repitió en varias ocasiones su búsqueda de una alineación con occidente. Eso es positivo porque significa que no está condicionado ideológicamente, como tal vez sí lo estuvimos en el pasado", reflexionó Alejandro Díaz, CEO de la Cámara de Comercio de los Es-

tados Unidos en la Argentina (AmCham).

En este sentido, reveló que, en el caso de los Estados Unidos, se cambió la visión que se tenía de la Argentina y se le dio un rol estratégico: "Empezó a tener un rol activo como posible defensor de los intereses occidentales en la región, ya que busca internacionalizarse, quiere reincorporarse a la OCDE y tiene criterios económicos que buscan transformar el país hacia una normalización".

En este sentido, el ejecutivo destacó que la Argentina "aún es

"El país empezó a tener un rol activo como posible defensor de los intereses occidentales en la región", AmCham

un país viable" y señaló la posibilidad que tiene el país, "después de dos décadas de estancamiento, de convertir todas sus oportunidades en hechos concretos". No obstante, para llevar a cabo todos esos cambios, es necesario, según Díaz, que todos

los actores—incluidos sindicatos, políticos, académicos, empresarios y la sociedad— estén de acuerdo respecto al rumbo que debe tomar el país.

"La Argentina tiene todas las condiciones para ser un país viable, a pesar de que, a veces, miramos hacia atrás y nos damos cuenta de las oportunidades que perdimos. La pregunta, entonces, es si el resto de los actores entienden que la situación de vulnerabilidad tanto económica como social del país requiere de un salto cualitativo hacia la transformación. Para eso, todos

tienen que ceder sus intereses individuales y apostar por un país mejor", cuestionó Díaz.

Sobre la profundidad de los cambios que realizó Milei, el ejecutivo comentó: "Dada la situación precaria de la Argentina, se requieren cambios mucho más profundos de los que necesitan Chile, Perú o Paraguay. En nuestro caso, necesitamos modificaciones en la estructura, reformas relevantes. Para eso, es necesario un proceso que no se agote en cuatro años y que los otros actores políticos juegan un rol importante".

La regularización de importaciones mejora el stock de las automotrices

"En la Argentina, cada año es una nueva gestión. Todos los años tenemos una tarea nueva. En 2024, una de las mayores novedades fue la regularización de importaciones", expuso Ivana Dip, CEO de BMW. De esta manera, explicó que la apertura comercial que implementó el Gobierno "nos dio enormes oportunidades para ampliar nuestra gama de productos".

"El año pasado, la demanda estuvo detenida porque no teníamos stock", dijo. Así, comentó que, con

este tipo de medidas, la empresa volvió a tener la posibilidad de llegar a cada vez más clientes y a ofrecerles un portafolio más completo.

En un contexto de caída de la demanda interna, las proyecciones de ventas de la compañía son similares a las del año pasado. Sin embargo, Dip comentó: "En la primera parte del año estuvimos muy por arriba del nivel de ventas de 2023 porque, en ese entonces, no teníamos disponibilidad de producto. Entonces, en primer lugar, conta-

mos con la regularidad de stock. En segundo lugar, tenemos la posibilidad de ofrecer la gama completa, inclusive el segmento más premium dentro de lo premium".

Sin embargo, los problemas aún persisten: "En la industria automotriz, los plazos de pago a casa matriz todavía son a 180 días. Entonces, no hay una regularización completa del mercado", dijo Dip. Sin embargo, aclaró que, desde principios de junio hasta fines de julio, la marca lanzará una novedad por semana.



Ivana Dip junto a Juan Compte, editor jefe de Negocios en El Cronista

YPF

CEO Talks

YPF

Se agilizan los tiempos para la construcción modular



Romina Parquet, CEO de CIMC Wetrans, filial local de la empresa china

Aquellas empresas que se dedican a ingresar productos del exterior al país, como Cimc WeTrans, esperan mejoras tras la apertura de las importaciones que anunció el presidente Javier Milei

La apertura de las importaciones que anunció el presidente Javier Milei, al principio, durante su campaña, y, luego, lo efectivizó ya al frente de la Casa Rosada, simplifica las proyecciones de las empresas argentinas que se dedican a nacionalizar productos traídos desde algún país del exterior.

Romina Parquet, CEO de CIMC Wetrans, la filial argentina de la empresa china que construyó el estadio 974 en Qatar 2022, expuso: "A pesar de que a

nivel mundial la construcción modular está mucho más avanzada, en el país, recién está naciendo. Es que, hasta el cambio de gobierno, la construcción modular estuvo prohibida de alguna manera, porque había que pasar por infinitos ensayos con determinados organismos -como el INTI- para detallar la conformación del módulo".

Ahora, develó: "Se van a agilizar los tiempos. Lo dijo el Secretario de Comercio en varias oportunidades. Va a estar todo

liberado para aquellas empresas que certifiquen internacionalmente sus niveles de producción y calidad, como nosotros".

Se trata de contenedores nuevos que se adaptan a las necesidades y las preferencias del cliente. Este tipo de container permite, no solo la construcción de viviendas, sino también el desarrollo de edificios, complejos residenciales, hoteles y hasta hospitales.

En este sentido, comentó que el uso de módulos tiene varias ventajas: "Se ahorra el 50% de tiempo en comparación con la construcción tradicional, así como también genera un ahorro del 20% en los costos".

CIMC es la empresa china que construyó el estadio 974 en Qatar 2022. Ahora, lanzó su nueva apuesta en la Argentina y se dedicará, además, a la construcción de 'contenedores de lujo' para la vivienda. La compañía también buscará crecer en la industria minera y petrolera local como proveedora de depósitos plegables y transportables.

"Incorporamos tanto las estructuras básicas que están dirigidas a los campamentos de minería o petróleo, hasta la parte de alta gama que es la construcción de edificios, universidades, hospitales, barrios, hoteles y casas de lujo", detalló Parquet.

A su vez, además de los contenedores importados, CIMC busca brindar un valor agregado: "Ofrecemos la posibilidad de instalar iluminación y artefactos, muebles, pisos y todo tipo de equipamiento. Además, se pueden encargar prototipos ya establecidos o armar proyectos a medida con arquitectos locales", aseguró la ejecutiva.



Sebastián Tuvio, general manager del Hotel Las Balsas

Se prevé una temporada de invierno difícil en el Sur

En 2023, por la diferencia cambiaria, vacacionaron en la Argentina unos 3,4 millones de turistas extranjeros. De cara a la temporada invernal 2024, el sector ya proyecta un periodo difícil que se extenderá hasta el verano.

Sebastián Tuvio, general manager del Hotel Las Balsas Relais & Chateaux, adelantó que será un invierno difícil para la industria del turismo local: "En los últimos seis meses notamos un cambio, que se materializará este invierno. El argentino se empezó a replantear muchas cosas, independientemente de contar o no con los fondos para afrontar esos gastos. Entre ellas, la idea de pagar u\$s 150 por un pase de ski en la Argentina, cuando en Nueva Zelanda ronda los u\$s 80".

A su vez, destacó que la crisis se extenderá, al menos, unos meses más: "La temporada de verano será aún más difícil que la anterior por la falta de extranjeros. Los tu-

ristas provenientes de otros países que, antes, reservaban con más de seis meses de anticipación hoy no lo están haciendo. Los próximos meses van a ser complejos para la industria".

El ejecutivo comentó que la propiedad que dirige es "la definición de hotel boutique en la Argentina". Destacó, a su vez, que, desde mediados de los '90, Las Balsas es parte de los hoteles más importantes del mundo, el Relais & Chateaux.

El ejecutivo se unió a la empresa en 2018 y, desde ese momento, no sólo continuó con la excelencia, tanto en el servicio, como en la gastronomía, sino que, también agregó la sustentabilidad a la ecuación, mediante la certificación de empresa B. Es el único hotel del planeta que es Relais & Chateaux y empresa B.

Respecto al management, el ejecutivo expuso: "Hay que elegir a los profesionales correctos para los roles correctos. Especialmente en equipos grandes, con proyectos grandes, la clave del líder tiene que ser delegar".

De América latina al mundo, el caso de éxito del unicornio de la publicidad digital

Gastón Taratuta, CEO y fundador de Aleph, participó del evento de *El Cronista y Apertura* y contó cómo fue el proceso de expansión de la firma que ya conecta a 26.000 anunciantes con más de 3000 millones de consumidores en las principales plataformas del mundo.

"Me di cuenta de que no quería estar únicamente en las economías de la región que tienen mucha oscilación de moneda y donde no se puede controlar el plan de negocios", comentó el ejecutivo.

A su vez, develó que el mer-

cado latinoamericano representa el 3% del negocio del marketing digital a nivel global. "Sentíamos que nos quedaba chico. Sin embargo, el problema era encontrar la manera de expandirnos en el mundo. Por eso, empezamos a adquirir aquellas empresas que hicieran lo mismo que nosotros, pero en otros países de Europa, Asia, Medio Oriente y África".

El ejecutivo detectó la falta de oportunidades para que las empresas y los anunciantes de los países emergentes se conectaran a las mayores plata-

formas digitales del mundo, como X, Snapchat y LinkedIn.

Entonces, fundó, en 2005, Internet Media Services (hoy Aleph Group), una empresa dedicada a conectar las plataformas digitales con miles de anunciantes y millones de consumidores en América latina, que, en sólo 18 años se transformó en el *holding* de publicidad digital más importante a nivel global.

La compañía nació en Miami, y, para 2010, se expandió y estableció oficinas en la Argentina, Brasil, México y Colombia. Siete



Gastón Taratuta, CEO y fundador de Aleph, con Hernán de Goñi

años más tarde, llegó a Europa central, oriental y Asia. En la actualidad, está presente en 130 mercados globales y tiene 65 oficinas alrededor del mundo.

Entre sus inversores, la

compañía tiene al fundador de Mercado Libre, Marcos Galperin. "Teníamos la certeza de que queríamos ser un jugador global, y no solo de América latina", contó Taratuta.

CEO Talks

YPF



Ana Vainman, directora ejecutiva de Afarte, con Horacio Riggi

“La fabricación nacional le ahorra dólares al país”

En Tierra del Fuego se ensamblan la mayoría de los electrodomésticos que se venden en el país. Ana Vainman, CEO de Afarte develó cómo convergen los intereses de las empresas fabricantes

El desarrollo de la industrial que se produjo en Tierra del Fuego, con más de siete empresas productoras de electrodomésticos emplazadas en la provincia, “provocó no sólo un aumento en el empleo registrado de la región, sino que impulsó la producción nacional de diferentes productos que generan un fuerte ahorro de divisas para la Argentina”, señaló Ana Vainman, directora ejecutiva de la Asociación de Fábricas Argentinas Terminales de Electrónica (Afarte).

La ejecutiva destacó que “hay muchos mitos acerca de nuestra actividad. El ensamblado es la forma moderna para

fabricar productos. Ya no existen las plantas antiguas en las que entraba la placa de acero y salía el auto terminado, sin ningún otro componente traído desde el exterior”.

En ese sentido, siguió: “Importamos componentes con los que, luego, producimos. A lo largo de los años ese flujo ha ido fluctuando de acuerdo a los avatares de la economía argentina. Pero, siempre la fabricación nacional le ahorra dólares al país”.

Así, Vainman explicó que “lo que se requiere para importar esos insumos es mucho menos de lo que se necesitaría si los productos fuesen 100% im-

portados”. Es por eso que aseguró que “el agregado de valor local hace que se requieran muchos menos dólares que si el producto fuera enteramente traído desde el exterior”.

La ejecutiva recordó que, cuando se creó la ley 19.640, en mayo de 1972, que otorga ciertos beneficios fiscales a aquellas empresas que invierten en la provincia, “había solo 13.000 habitantes en Tierra del Fuego. Hoy son más de 200.000”.

A su vez, destacó que la provincia es la más industrial del país, así como también la que más porcentaje de empleo industrial tiene en toda la Argentina. En ese contexto, la industria electrónica es el principal empleador privado de la provincia.

Vainman develó, además, cuáles son los principales desafíos de estar al frente de la cámara empresaria que reúne a las fábricas productoras de tecnología y electrodomésticos emplazadas desde hace años en aquella provincia.

“Allí se trabaja bajo un régimen de promoción industrial. Ya es un desafío en sí mismo porque tiene reglas muy estrictas. El rol, entonces, tiene que ver con gestionar los denominadores comunes y defender las cuestiones sectoriales entre las empresas productoras, que, a su vez, son competidoras entre sí porque tienen el mismo mercado y les venden a los mismos usuarios”, comentó.

La Asociación de Fábricas Argentinas Terminales de Electrónica fue creada hace 65 años y nuclea a las principales compañías fabricantes de bienes electrónicos de consumo, equipos de aire acondicionado, televisores, cocinas de microondas, telefonía celular y electrónica para el automóvil. A su vez, está conformada por empresas de capital nacional, extranjero o mixto que poseen sus plantas productivas en la provincia de Tierra del Fuego. En conjunto, estas generan un total de 15.800 puestos de trabajo de manera directa e indirecta y, regularmente, invierten en el país en tecnología de última generación.

La digitalización mejora el vínculo entre empresas y clientes

Metrogas atravesó, durante 2022, un fuerte proceso de transformación que tenía el objetivo de digitalizar su negocio con miras a mejorar la calidad de su servicio, así como también para lograr una mayor eficiencia operativa. En este sentido, una de las principales empresas de distribución de gas natural en la Argentina desarrolló un plan plurianual que contemplaba aspectos tecnológicos, metodológicos y de gestión.

Tomás Córdoba, presidente y director general de la compañía, explicó cuáles fueron las claves de este proceso: “Fue fundamental para nosotros, en el proceso de cambio y transformación, establecer pilares estratégicos de eficiencia operativa, cuidado de personas y seguridad”.

Y siguió: “Esto nos permitió establecer planes de acción concretos con objetivos de corto y mediano plazo que nos facilitó mucho más la asignación de recursos. El objetivo es que todo lo que hacemos en el día a día esté alineado a esa estrategia y todo esté apalancado en la tecnología”.

Hoy, Metrogas cuenta con 2,4 millones de clientes, de los cuales el 97% son residenciales. “La

transformación digital nos permitió tener un mejor vínculo con nuestros clientes. Aquellos que están adheridos a la factura digital, cuentan con una mayor cercanía, un diálogo mucho más cercano y eso redundó en un mejor servicio”.

En el campo de lo operativo, el ejecutivo destacó el rol de la tecnología: “Instalamos herramientas

“Las herramientas digitales nos permiten reducir los tiempos de respuesta ante escapes en la calle”

digitales que nos permiten reducir los tiempos de respuesta ante escapes en la vía pública, entonces, lo digital nos permite, no solo capturar eficiencia, sino también, mejorar la calidad de nuestro servicio”.

De cara al futuro, Córdoba develó en qué está trabajando Metrogas: “Seguimos buscando los óptimos en distintas áreas. Estamos poniendo mucho foco en el uso de datos para tomar decisiones. Es decir, de qué manera utilizamos la información para tomar mejores decisiones”.



Tomás Córdoba, presidente y director general de Metrogas

JetSMART

¡Volá a precios ULTRA BAJOS!

WORLD AIRLINE AWARDS 2023



HOY

MIN

5°

MÁX

13°

MAÑANA



MIN

2°

MÁX

10°

SÁBADO



MIN

2°

MÁX

10°



B Lado B

Entra en producción otra megaplanta de litio, la estrella de la minería en el país



La primera de las plantas comenzará a producir en noviembre para alcanzar 24.000 toneladas de litio. La segunda tendrá una capacidad de 30.000 TONELADAS

La francesa Eramet inauguró su primera planta en Salta, donde invirtió u\$s 870 millones, y anunció su segundo proyecto

— Ignacio Ortiz
— iortiz@cronista.com

La firma francesa Eramet anunció la construcción de una segunda planta de litio en la provincia de Salta, al inaugurar la entrada en operación de su primera instalación para la producción de carbonato grado batería en el salar Centenario Ratones, lo que le demandó una inversión de u\$s 870 millones.

La primera de las plantas comenzará a producir en noviembre para alcanzar 24.000 toneladas de litio grado batería para mediados de 2025, dijo la empresa, como parte del proyecto que es resultado de una

asociación con el gigante siderúrgico chino Tsingshan.

Se trata de la cuarta planta que entra en operación en la Argentina, y la primera que lo hace con la utilización de un método de extracción directa a escala industrial a 4000 metros de altura, una tecnología que ayuda a acelerar la producción del metal ultraliviano necesario para muchas de las baterías de los autos eléctricos.

El inicio de la construcción de la segunda planta que se construirá en el mismo salar ubicado en el departamento de Los Andes, tiene fecha de inicio de obras para el año próximo, y la capacidad de procesamiento prevista es de 30.000 toneladas, lo que

●●

La extracción de litio de Argentina, el cuarto productor mundial del mineral, creció un 49,7% en los primeros cuatro meses del año con sólo tres proyectos en marcha

más que duplicará la actual.

La extracción de litio de Argentina, el cuarto productor mundial del mineral, creció un 49,7% en los primeros cuatro meses del año en comparación con el mismo periodo de 2023, de acuerdo a las cifras recientes del Instituto Nacional de Estadística y Censos (Indec), a raíz

de la puesta en marcha de los proyectos.

Con más de 30 emprendimientos en desarrollo, el proyecto Centenario Ratones, se convertirá en el cuarto de litio en Argentina, junto con Salar de Olaroz, a cargo de Sales de Jujuy y Allkem, Olaroz Cauchari, de la firma Exar, propiedad de la china Gangfeng y la canadiense Lithium Americas, ambos en la provincia de Jujuy, y Salar del Hombre Muerto, del gigante Arcadium Lithium, en Catamarca.

Eramet, que tiene el 50,1% del proyecto, se encuentra tramitando los permisos para su segunda planta y eventualmente la firma también planea construir un tercer proyecto de características similares. Con la inauguración de ayer, la provincia se beneficia no sólo por el aporte fiscal sino por la mano de obra local, y pymes empleadas.

La compañía espera que la reciente aprobación en el Congreso de la Ley de Bases y su

capítulo que establece el Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI) ayude a impulsar esos planes de expansión.

Eramet tiene presencia en Salta más de 12 años con distintas tareas de exploración, lo que permitió definir finalmente la millonaria inversión para convertirse en uno de los principales proveedores de litio globales.

Con esa mirada, el actual gobierno a través de la canciller Diana Mondino y el embajador en Francia, Ian Sielecki, mantuvieron un vínculo de trabajo estrecho desde diciembre de 2023 con la CEO de Eramet, Christel Bories.

Cuando la titular del Palacio San Martín viajó a París y se entrevistó con Bories, le expresó el interés de la Argentina sobre el proyecto de Eramet y el deseo de verlos poner en marcha su primera fase y lanzar la segunda con una nueva inversión. —